



جمهورية مصر العربية
الهيئة القومية
لضمان جودة التعليم والاعتماد



وثيقة المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد
مؤسسات التعليم قبل الجامعي

مرحلة التعليم الأساسي

الإصدار الثالث
1102م / 3412 هـ

كلمة افتتاحية

استجابة للاحتياجات القومية في تطوير التعليم والارتقاء بجودته، انشئت الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، بقرار جمهوري رقم (82) لسنة 2006م، كما تم إصدار القرار الجمهوري رقم (25) لسنة 2007 باللائحة التنفيذية للهيئة. وفي ضوء التكاليف المنوطة بالهيئة والتي تستوجب وضع السياسات اللازمة لضمان جودة التعليم، واتخاذ الإجراءات الكفيلة باعتماد مؤسسات التعليم في مصر، قامت الهيئة بتصميم وإعداد المعايير القومية القياسية اللازمة للتقويم والاعتماد، بالاستعانة بكافة ممثلي المستفيدين النهائيين، والأطراف المجتمعية المختلفة ذات العلاقة والاهتمام بتطوير التعليم، إضافة إلى التجارب العالمية في هذا الصدد.

إن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد هي إحدى الركائز الرئيسية للخطة القومية لإصلاح التعليم في مصر، وذلك باعتبارها الجهة المسؤولة عن نشر ثقافة الجودة في المؤسسات التعليمية والمجتمع، وعن تنمية المعايير القومية التي تتواءم مع المعايير القياسية الدولية لإعادة هيكلة المؤسسات التعليمية وتحسين جودة عملياتها ومخرجاتها على النحو الذي يؤدي إلى كسب ثقة المجتمع فيها، وزيادة قدراتها التنافسية محليا ودوليا، وخدمة أغراض التنمية المستدامة في مصر. وفي ضوء ذلك تسعى الهيئة إلى التطوير المستمر للتعليم وضمان جودته، وفقا لمجموعة من المبادئ والقيم التي تؤكد الشفافية والموضوعية والعدالة، والحرص على معاونة المؤسسات التعليمية على توفيق أوضاعها وتحسين أدائها الكلي للتأهل والحصول على الاعتماد. إن الهيئة لا تعتبر جهة رقابية، بل هي جهة اعتمد للمؤسسات التعليمية التي تتمكن من تحقيق متطلبات المعايير القومية، ومن ثم فإنها تحرص على تقديم كافة أشكال النصح والإرشاد والتوجيه لهذه المؤسسات، بما يساعدها على التحسين المستمر لجودة مخرجاتها من خلال آليات موضوعية وواقعية للتقويم الذاتي والاعتماد.

ولتحقيق ما سبق تحرص الهيئة على توفير ونشر المعلومات الكافية والدقيقة والتي يمكن أن تساعد المؤسسات التعليمية على التقويم الذاتي، ومن ثم اتخاذ الخطوات اللازمة للتقدم والحصول على الاعتماد. ومن هنا يسعد الهيئة أن تقدم لمؤسسات التعليم قبل الجامعي في مصر الإصدار الثالث لوثيقة

المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي لمرحلة التعليم الأساسي .

وتشتمل هذه الوثيقة على مجالات ومعايير ومؤشرات وممارسات التقويم والاعتماد المحددة من الهيئة، ومقاييس التقدير اللازمة لتقييم مدى استيفاء مؤسسات التعليم قبل الجامعي لهذه الممارسات، ومن ثم يمكن الحكم على مدى استيفاء المؤسسة لمعايير ضمان الجودة والاعتماد.

والهيئة إذ تقدم هذه الوثيقة إلى مؤسسات التعليم قبل الجامعي بمصر، وإلى غيرها من مؤسسات التعليم قبل الجامعي الإقليمية والدولية، تعي تماما رسالتها ودورها في تقييم الوضع الحالي للتعليم، بما يساعدها على مواجهة التحديات المعاصرة واحتلال مكانة متقدمة إقليميا ودوليا.

وما التوفيق إلا من عند الله سبحانه وتعالى،

رئيس مجلس إدارة الهيئة القومية

لضمان جودة التعليم والاعتماد

شكر وتقدير

يسر الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد أن تقدم الإصدار الثالث لوثيقة المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي في جمهورية مصر العربية والخاصة بمرحلة التعليم الأساسي، وتتميز هذه الوثيقة بشموليتها وأهميتها الكبرى للمستفيدين النهائيين من مؤسسات التعليم قبل الجامعي سواء كانت حكومية أو خاصة، وغيرهم من القطاعات الأخرى ذات العلاقة والمهتمة بقضايا تطوير وتحديث التعليم قبل الجامعي في مصر والعالم العربي.

وتعتبر هذه الوثيقة المتكاملة لمعايير اعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي، ثمرة الجهود الجادة والمخلصة التي بذلها مجموعة من الخبراء والاستشاريين من أعضاء هيئة التدريس والمتخصصين في تطوير التعليم، لذلك تتقدم الهيئة بالشكر والتقدير والامتنان إلى كل من أسهم في إعداد هذه الوثيقة في مراحلها المختلفة، وكذلك كل من شارك بالرأي في إعداد هذه الوثيقة من كافة ممثلي المستفيدين النهائيين من مؤسسات التعليم قبل الجامعي الحكومية والخاصة، وممثلي الأطراف المجتمعية ذات العلاقة، والمهتمين بتطوير التعليم، والخبراء المحليين.

ولا يسع الهيئة في هذا المقام إلا أن تتقدم بخالص الشكر التقدير والعرفان للدعم والتأييد غير المحدود، الذي حظيت به الهيئة منذ إنشائها من مؤسسات الدولة: التشريعية، والتنفيذية، والذي كان له خير عون لتحقيق رسالتها وتحمل مسؤولياتها في مسيرة تطوير التعليم في مصر.

كما تتقدم الهيئة بخالص الشكر والتقدير لجميع العقول والأيدي المخلصة من خبراء ومستشاري الهيئة التي أسهمت في هذا العمل الكبير، وأخذت على عاتقها مسئولية تصميم وإعداد وإخراج هذه الوثيقة كأحد المهام القومية التي تسعى إلى تطوير التعليم قبل الجامعي في مصر، باعتباره عماد التنمية المستدامة والمحور الرئيسي للتقدم والرخاء.

كما تتوجه الهيئة بالشكر والتقدير إلى السادة أعضاء مجلس إدارة الهيئة على ما بذلوه من جهد متميز خلال مراحل إعداد هذه الوثيقة. وتتوجه الهيئة بالشكر كذلك لممثلي الأطراف المجتمعية، الذين أسهموا في المراحل المختلفة لإعداد هذه الوثيقة سواء بالفكر أو الرأي أو النقد البناء الذي ساعد على إخراجها في صورتها النهائية.

رئيس مجلس إدارة الهيئة القومية

لضمان جودة التعليم والاعتماد

المحتويات	رقم الصفحة
-----------	------------

6	المكون الأول الإطار العام لوثيقة المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي لمرحلة التعليم الأساسي
7	مقدمة
7	أولاً: المرتكزات الأساسية للوثيقة
11	ثانياً: المصطلحات والمفاهيم الرئيسية
13	ثالثاً: منهجية العمل
15	رابعاً: الإجراءات
16	خامساً: المخرجات
19	المكون الثاني معايير ومؤشرات وممارسات مرحلة التعليم الأساسي
33	المكون الثالث مقاييس التقدير لممارسات مرحلة التعليم الأساسي
82	المراجع
82	أولاً: المصادر باللغة العربية
83	ثانياً: المصادر باللغة الأجنبية

المكون الأول

الإطار العام لوثيقة المستويات المعيارية
لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي
لمرحلة التعليم الأساسي

مقدمة

يعد تطوير المنظومة التعليمية والارتقاء بكفاءتها من أهم القضايا التي تهم الوطن لما له من دور عظيم في رقي وتقدم المجتمع وبناء الإنسان المصري، القادر على التعامل مع معطيات العصر، وما يشهده من تغيرات وتطورات متسارعة، ولا خيار أمامنا في ظل هذه التحديات إلا بناء هذا الإنسان باعتباره وسيلة التنمية، وغايتها المنشودة.

من هذا المنطلق تأتي أهمية وضرورة إحداث نقلة نوعية في تعليمنا المصري، تتجاوز المفاهيم والممارسات التقليدية، والانطلاق إلى آفاق أرحب بمفاهيم عصرية باتت تفرض نفسها، والتي يعمل العالم المتقدم من خلالها، ويعد مفهوم " ضمان الجودة والاعتماد " الأولوية بين هذه المفاهيم.

وهذا ما أدركته الدولة، وعملت علي تحقيقه، وذلك بصدور "القانون رقم 82 لسنة 2006" بإنشاء الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، وهي هيئة عامة تتمتع بالاستقلالية، ولها شخصية اعتبارية عامة، وتتبع رئيس مجلس الوزراء، وتستهدف وبشكل أساسي الارتقاء بتطوير مؤسسات التعليم، ومساعدتها على تطبيق معايير الجودة والارتقاء بمستوى القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية، من خلال الدعم الفني والتقييم الموضوعي، بما يحقق تعليمًا وتعلمًا أفضل، انطلاقًا من أن اعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي يعمل على نشر الممارسات الجيدة، الأمر الذي يؤدي إلى إحداث نقلة نوعية في جودة التعليم المصري على اختلاف مراحله ومستوياته.

وفي هذا الصدد قامت الهيئة بإعداد هذه الوثيقة التي يمكن من خلالها تقييم ومراجعة مؤسسات التعليم قبل الجامعي بما يضمن جودة هذه المؤسسات.

أولاً: المرتكزات الأساسية للوثيقة:

تتلخص المرتكزات الأساسية للوثيقة في الآتي:

1- دور الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد:

يتحدد دور الهيئة في تحسين مؤسسات التعليم، والارتقاء بجودة أدائها من خلال:

- ترسيخ ثقافة ضمان الجودة والاعتماد، في إطار مؤسسي متكامل، يحقق تطلعات المعنيين بالأمر في الارتقاء بالتعليم المصري والنهوض به.
- بناء نظم وآليات ضمان الجودة على مستوى الهيئة والمؤسسات التعليمية، تركز على المستويات المعيارية للجودة والاعتماد.
- تنمية كوادر متخصصة ذات مهارات عالية، قادرة على القيام بإجراءات التقييم، باستخدام المعايير ومقاييس التقدير والأدوات اللازمة للقياس.
- تقديم تقرير فني، يستند على الطرق العلمية للتقييم، مما يساعد على تقدم العملية التعليمية داخل المؤسسات التعليمية.
- نشر التقارير الدورية والبيانات بشفافية، وبالطرق العلمية.
- الدعم الفني المتواصل للمؤسسات التعليمية، من خلال التواصل الجيد، والاستناد إلى المعارف والمعلومات والمهارات، والاتجاهات الصحيحة من أجل الارتقاء بجودة التعليم.

2- منظومة المبادئ والأسس التي يقوم عليها الاعتماد:

يقوم الاعتماد على مجموعة من المبادئ والأسس من أهمها:

الصدق والإيجابية: أن تكون نتائج عمليات تقييم ضمان الجودة والاعتماد صادقة، ومؤثرة إيجابياً في عمليات تحسين مستوى جودة أداء المدرسة.

الشفافية: أن تتسم كل العمليات بالشفافية، والوضوح، والموضوعية.

العدالة: أن تقوم نتائج الاعتماد على العدل، والموضوعية.

دعم التعليم والتعلم: أن يتم الاعتماد لمصلحة المتعلمين في جميع المستويات، ومن أجل ضمان وجود فرص حياتية تربوية فاعلة في إعداد أجيال جديدة من أجل مستقبل مشرق.

المنهجية العلمية: أن يستند الاعتماد على المنهجية العلمية، والحوار المستمر من أجل تحسين الأداء.

التقويم الذاتي: أن تعتمد منهجية الاعتماد على التقويم الذاتي الذي تقوم به المؤسسة، وفقاً للأسس العلمية المتعارف عليها.

دعم ثقة المعنيين بالمؤسسة التعليمية: أن تدعم "شهادة الاعتماد" ثقة المجتمع المحلي بمؤسساته التعليمية وتعليم وتعلم أبنائه.

3- الرؤية والرسالة والأهداف:

رؤية الهيئة:

أن تكون الهيئة كياناً للاعتماد في التعليم معترفاً به عالمياً، ومشهوداً لقراراته بالمصداقية والموضوعية، وقادراً على تطوير ذاته؛ سعياً لضمان جودة التعليم، وتحقيق التميز والتنافسية لمخرجات مؤسساته المختلفة على المستوى: المحلي والإقليمي والدولي، بما يخدم أغراض التنمية، الشاملة ويحافظ على هوية الأمة.

رسالة الهيئة:

الارتقاء بمستوى جودة التعليم وتطويره المستمر، واعتماد المؤسسات التعليمية وفقاً لمعايير قومية تتسم بالشفافية، وتتلاءم مع المعايير القياسية الدولية لهيكله ونظم وموارد وأخلاقيات العملية التعليمية والبحث العلمي والخدمات المجتمعية والبيئية، وكسب ثقة المجتمع في مخرجاتها لتحقيق الميزة التنافسية محلياً وإقليمياً ودولياً، ودعم خطط التنمية القومية الشاملة، وتعزيز الإسهامات المعرفية والثقافية والبحثية لهذه المؤسسات.

أهداف الهيئة:

تستهدف الهيئة ضمان جودة التعليم وتطويره المستمر، من خلال الآتي:

- نشر الوعي بثقافة الجودة والاعتماد.

- تأكيد الثقة - على المستويات: المحلية والإقليمية والدولية - في مخرجات العملية التعليمية، بما يدعم الانتماء والحفاظ على هوية الأمة وثقافتها.

- التنسيق مع المؤسسات التعليمية، بما يكفل الوصول إلى منظومة متكاملة من المعايير، وآليات قياس الأداء؛ استرشادا بالمعايير الدولية، وبما لا يتعارض مع هوية الأمة، ودعم القدرات الذاتية للمؤسسات التعليمية للقيام بالتقويم الذاتي.
- القيام بالتقويم الشامل للمؤسسات التعليمية، وبرامجها؛ طبقا للمعايير القياسية، والمعتمدة لكل مرحلة تعليمية ولكل نوع منها.

4- منطلقات بناء المجالات والمستويات المعيارية :

اقتضى إنشاء الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد وضع مجالات (Domains) ومعايير (Standards) بمؤشراتها (Indicators) وممارسات (Practices) في صياغات واضحة قابلة للقياس من خلال مقاييس التقدير (Rubrics) التي تحقق العدالة والموضوعية، وتتسم بالمرونة والقابلية للتطوير المستمر، وذلك لقياس جودة المؤسسات التعليمية كمتطلب أساسي لاعتمادها.

وقد تم بناء وثيقة المستويات المعيارية من خلال مجالين رئيسيين هما:

المجال الأول: القدرة المؤسسية Institutional Capacity :

ويقصد بها: تحقيق الجودة الشاملة للمؤسسة التعليمية، من خلال مجموعة القواعد، والشروط المحددة لبنيتها التنظيمية وإمكاناتها البشرية والمادية.

المجال الثاني: الفاعلية التعليمية Educational Effectiveness :

ويقصد بها: تحقيق مخرجات عالية الجودة، في ضوء رؤية المؤسسة التعليمية ورسالتها، من خلال مجموعة العمليات التي توفر فرص التعليم والتعلم المتميز للجميع.

ومن الجدير بالذكر أن الاهتمام بهذين المجالين الرئيسيين: (القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية) يتسق مع الاتجاهات العالمية المعاصرة، التي تؤكد أن القدرة المؤسسية ممثلة في العوامل، والشروط المحددة للبنية التنظيمية والفاعلية التعليمية ممثلة في العوامل التي تضمن جودة عمليتي التعليم والتعلم، وتعتبر من أهم آليات ضمان جودة التعليم بما يكفل تحقيق مخرجات التعليم عالية الجودة.

ويعتمد بناء المجالات، والمعايير، والمؤشرات، والممارسات ومقاييس التقدير، على عدة مرتكزات أساسية من أهمها:

4-1 أن المعايير تعد منطلقا أساسيا لإصلاح التعليم (Education Reform)، وأن الإصلاح القائم على المعايير (Standard-Based Reform) يعد سبيلا لتحقيق الجودة النوعية للتعليم، والاعتماد للمؤسسات التعليمية.

4-2 أن معايير التعليم قبل الجامعي تمثل إطاراً مرجعياً يتم على أساسها صياغة المؤشرات، والممارسات ومقاييس التقدير (Rubrics)، وبناء الأدوات اللازمة لقياس أداء مؤسسات التعليم قبل الجامعي.

4-3 أن معايير التعليم قبل الجامعي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بما يأتي:

- المساءلة (Accountability)، من خلال تحديد نواتج التعليم والتعلم، ومؤشرات الأداء بالمؤسسات التعليمية.

- التقييم المؤسسي (Institutional Evaluation) لمكونات المنظومة التعليمية.
- الجودة الشاملة (Total Quality) للتعليم.
- الاعتماد (Accreditation) للمؤسسات التعليمية.

4-4 أن الاعتماد يركز على نتائج التقييم الذاتي والمراجعة الخارجية للمؤسسات التعليمية؛ للوقوف على وضعها الراهن، وكذلك دعم عمليات التحسين المستمر، وتحقيق الجودة في ضوء معايير الاعتماد التي اقترتها الهيئة، وذلك من خلال:

- إصدار أحكام بشأن مدى تحقيق المؤسسة لأهدافها، ورسالتها في ضوء رؤيتها.
- تعرف مدى توافر ظروف التعلم الجيد بالمؤسسة، لتحديد جوانب التطوير، التي ينبغي أن توجه إليها جهود الإصلاح.
- الكشف عن مستوى كفاية الكوادر؛ بهدف العمل على تعزيز قدراتها من خلال التنمية المهنية المستمرة.
- تعرف مدى نجاح إدارة المؤسسة في استخدام الطاقات والإمكانات المادية، والبشرية المتوفرة.
- مساعدة المؤسسة على الارتقاء، بمستوى أدائها الكلي، وإبداء النصح لها، من خلال بعض المقترحات والتوصيات.

5- الهدف العام لمعايير الجودة والاعتماد.

يمكن تحديد "الهدف العام" لمعايير الجودة والاعتماد، في: إحداث نقلة نوعية في مدخلات، ومنظومات مؤسسات التعليم قبل الجامعي وعملياتها، للحصول على مخرجات تعليمية عالية الكفاءة.

وينبثق من هذا الهدف العام عدة أهداف إجرائية من أهمها:

- 5-1 تلتزم المؤسسة التعليمية بتنفيذ الرؤية والرسالة التي وضعتها لنفسها.
- 5-2 تعمل القيادة المؤسسية على تفعيل الحوكمة الرشيدة والتميز في الأداء.
- 5-3 توفر الشفافية والموضوعية في الحكم علي أداء المؤسسة التعليمية.
- 5-4 تلتزم المؤسسة بمبادئ المحاسبية والمساءلة، وعمليات التقييم الذاتي والمستمر.
- 5-5 تعمل المؤسسة على تحسين وتطوير أساليب القيادة المؤسسية، وتطوير أساليب الأداء، والتقييم المؤسسي والتعليمي.
- 5-6 تقوم المؤسسة بتطبيق طرائق التعليم والتعلم المتمركزة على المتعلم، وربط التعليم بالمهارات الحياتية وإدارة الحياة، واحتياجات المجتمع المحلي.
- 5-7 تعمل المؤسسة على التوظيف الأمثل للإمكانات البشرية، والمادية المتاحة، مع العمل على تنميتها، واستحداث إمكانات أخرى.
- 5-8 تقوم المؤسسة بتنمية نظم المتابعة، والتقييم وضمان الجودة، بما يحقق الشفافية، وتفعيل وحدات التدريب والتقييم بالمؤسسات التعليمية.
- 5-9 تعمل المؤسسة على تحقيق كفاءة وتدعيم نظم وصيانة المبنى المدرسي، بما يكفل تحقيق متطلبات واحتياجات العملية التعليمية.

5-10 تعمل المؤسسة على التأكد من استمرارية تحسين فعاليتها التعليمية، من خلال الشواهد والأدلة التي تثبت ذلك.

ثانياً: المصطلحات والمفاهيم الرئيسية :

تعتمد الوثيقة على مجموعة من المفاهيم، والمصطلحات الأساسية، من أهمها:

1- المجالات Domains:

هي الجوانب الكبرى التي تتضمنها منظومة تعليمية معينة.

2- المعايير Standards:

موجهات أو خطوط مرشدة Guide lines مصاغة في عبارات متفق عليها من قبل مجموعة من الخبراء المتخصصين، تعبر عن المستوى النوعي الذي يجب أن تكون عليه جميع مكونات العملية التعليمية من قيادة وتوكيد جودة ومشاركة مجتمعية وطلاب ومعلمين ومناهج ومناخ تربوي وموارد بشرية ومادية... الخ

3- المؤشرات Indicators:

هي عبارات أكثر تحديداً وإجرائية تصف الأداءات المطلوبة من المؤسسة لتحقيق المعيار.

4- الممارسات Practices:

هي عبارات تشير إلى الحد الأدنى من الأداءات الواجب توافرها لدى المؤسسة، لكي تؤدي وظيفتها بما يحقق مخرجات التعليم والتعلم المرغوبة.

4- مقاييس التقدير (Rubrics):

هي قواعد لقياس وتقدير الأداء لكل ممارسة. وتتكون من أربعة مستويات (1،2،3،4) مع ملاحظة أن:

- المستوى الرابع: هو دليل التميز والتفوق؛ أي أن المؤسسة تقوم بأداءات متميزة أو جيدة جداً.
- المستوى الثالث: هو المستوى الدال على وصول المؤسسة إلى المستوى المطلوب تحقيقه؛ أي القيام بالأداءات المطلوبة وفقاً للممارسة؛ أي أن المؤسسة حققت مستوى المعيار المطلوب وأنها تقوم بأداءات جيدة/ كفاء.
- المستوى الثاني: يعبر عن قيام المؤسسة بأداءات أقل من المطلوب تحقيقها (نامي)، وبحاجة إلى بذل مجهود للوصول إلى المستوى الثالث.
- المستوى الأول: يشير إلى أن المؤسسة في حاجة إلى مجهود أكبر، للوصول إلى المستوى الثالث المطلوب تحقيقه، حيث إنها تقوم بأداءات محدودة، غير مرضية كما هو موضح بالجدول التالي:

جدول (1)

مقاييس تقدير الأداء

التقديرات			
1	2	3	4

غير مرضى Unsatisfactory	نامٍ Devolping	كفاء Proficient	متميز Distinguished
يحتاج إلى تحسين كبير.	يحتاج إلى تحسين.	المستوى المطلوب تحقيقه.	أعلى من المستوى المتوقع.

وتعد مقاييس التقدير وسيلة لتدعيم تحسين الأداء (Improvement of Performance)، وتأكيد أهمية بناء قدرات (Capacity Building) العاملين في المؤسسة التعليمية على مختلف المستويات (الوزارة-المديرية-الإدارة- المدرسة)، وتحسين العمليات التعليمية (Improvement of Educational Processes)، وتحقيق عدالة تقويم المؤسسة.

- الشواهد والأدلة Evidences :

يقصد بها: المصادر والأدلة المتاحة، التي يمكن الاستناد إليها، عند استخدام مقاييس التقدير، والتي تتمثل في قواعد البيانات، ومحاضر الاجتماعات، والتقارير السنوية، ونتائج تقويم نواتج التعلم، والسجلات المختلفة مثل سجلات الحضور والغياب، والمقابلات.....الخ، للتحقق من استيفاء المؤسسة للممارسة.

5- التقويم المؤسسي Institutional Evaluation:

هو عملية تشخيصية علاجية؛ لتحديد جوانب القوة والضعف في أداء المؤسسة، من أجل تعزيز نقاط القوة، وعلاج نقاط الضعف، وذلك لتحسين الأداء المؤسسي في ضوء معايير ضمان الجودة والاعتماد.

6- ضمان جودة التعليم:

هي عملية مستمرة لمراجعة الاداء المؤسسي في ضوء معايير محددة، بما يحقق جودة العمليات (Processes) التي تؤدي الى جودة المنتج (Product) الذي يتمثل في المتعلم (Learner).

7- إدارة الجودة الشاملة (TQM) Total Quality Management:

هي المنهجية الإدارية المنظمة التي تستهدف تنفيذ الأنشطة التي تم التخطيط لها مسبقاً، والتي تمكن المؤسسة من تحسين الأداء بشكل مستمر على كافة المستويات، وذلك بالاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمادية المتاحة، ودعم المهارات من خلال التنمية المهنية المستدامة، وتفويض السلطة، ونظم المساءلة، وضمان الجودة، والاستقلالية، وتقديم تغذية راجعة مستمرة، وإزالة العوائق بما يضمن رضا المستفيدين من العملية التعليمية .

8- الاعتماد Accreditation :

"الاعتراف الذي تمنحه الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد للمؤسسة التعليمية، إذا تمكنت من إثبات أن لديها القدرة المؤسسية، وتحقق الفاعلية التعليمية، وفقاً لمعايير ضمان الجودة والاعتماد والمعلنة من الهيئة".

ثالثاً: منهجية العمل :

تم إتباع منهجية العمل التالية في وضع الوثيقة:

- 1- تشكيل فرق عمل لإعداد المعايير، ومقاييس التقدير، والأدوات، تتكون من مجموعة مختارة من أساتذة وأعضاء هيئة التدريس بالجامعات، والباحثين بالمراكز البحثية التربوية، وخبراء التعليم في مصر.
- 2- الحصول على المصادر والوثائق والمراجع المختلفة، المرتبطة بهذا المشروع، ودراساتها للتعرف على أهم التجارب، والنماذج الناجحة في هذا المجال: عالمياً وإقليمياً.
- 3- دراسة الجهود التي تمت في مصر لبناء المعايير والمؤشرات ومقاييس التقدير والتي قامت بها وزارة التربية والتعليم، والجهات المعنية الأخرى.
- 4- تبني أسلوب العمل الجماعي في صورة ورش عمل (Workshops) متصلة لسرعة الإنجاز.
- 5- تقسيم العمل إلى عدة مراحل أساسية:

المرحلة الأولى:

وضع الإطار العام للوثيقة، في ضوء توجهات الهيئة والدراسات والتجارب والنماذج العالمية والإقليمية، والجهود التي تمت في مصر في هذا المجال.

المرحلة الثانية:

- إعداد "النسخة الأولية" (First Version) لوثيقة المعايير للتعليم قبل الجامعي، من خلال:
- تحديد المجالات الرئيسة للوثيقة، والمجالات الفرعية المنبثقة منها.
- تحديد المعايير الخاصة لكل مجال فرعي، والمؤشرات الخاصة بكل معيار.
- وضع الممارسات الخاصة بكل مؤشر.
- وضع مقاييس التقدير الخاصة بكل ممارسة.
- تحكيم الوثيقة بواسطة مجموعات من الخبراء والمعنيين بالأمر.

المرحلة الثالثة:

- بناء الأدوات اللازمة للتطبيق، من خلال :
- إعداد أدوات التقويم الذاتي.
- إعداد الأدلة اللازمة للمراجعة الخارجية واعتماد المؤسسات.

المرحلة الرابعة:

- تجريب الأدوات والأدلة اللازمة من خلال :
- تجربة استطلاعية (Piloting) على عينة مختارة من المدارس، في عدة مديريات تعليمية.

المرحلة الخامسة:

- إعداد الأدلة والأدوات في صورتها "المعدلة"، من خلال :
- إدخال التعديلات والتحسينات اللازمة بناء على نتائج التغذية الراجعة للتجربة الاستطلاعية.
- إعداد وثيقة معايير لكل مرحلة تعليمية (رياض أطفال/ تعليم أساسي/ ثانوي عام/ ثانوي فني).

المرحلة السادسة:

تطوير وثيقة معايير مؤسسات التعليم قبل الجامعي انطلاقاً من مبدأ ضمان الجودة، واستمرارية عملية التطوير لمواكبة المتغيرات المحلية والقومية والدولية، وفي ضوء التغذية الراجعة لما تم من عمليات المراجعة الخارجية لمؤسسات التعليم قبل الجامعي في العام الدراسي 2008/2009، ومن خلال آراء المراجعين الخارجيين من واقع ممارستهم وخبراتهم العملية في الميدان، أصبح إلزاماً علي الهيئة ضرورة مراجعة إصدارتها السابقة والعمل علي تطويرها.

وكانت أهم المبادئ التي قام عليها التطوير في تلك المرحلة:

- الاهتمام بالمتعلم ونواتج التعلم المستهدفة.
- الاهتمام بالرعاية الصحية للمتعلمين.
- التأكيد علي مبدأ الأمن والسلامة للمؤسسة.
- ترسيخ قيم العمل الجماعي.
- تيسير عمل المراجع الخارجي.

المرحلة السابعة:

تطوير وثيقة معايير مؤسسات التعليم قبل الجامعي في ضوء التغذية الراجعة لما تم من عمليات المراجعة الخارجية لمؤسسات التعليم قبل الجامعي في العام الدراسي 2010/2011م، ومن خلال آراء المراجعين الخارجيين من واقع ممارستهم وخبراتهم العملية في الميدان.

وكانت أهم المبادئ التي قام عليها التطوير في تلك المرحلة:

- تفعيل الأداء المؤسسي بما ينعكس ايجابياً علي نواتج التعلم وإعداد الشخصية المتكاملة للمتعلم.
- تقييم مدي استيفاء المؤسسة لمعايير ضمان الجودة والاعتماد في ضوء أدائها الفعلي وليس في ضوء وثائقها ومستنداتها.
- مراجعة المعايير والمؤشرات والممارسات (حذف-إضافة-تعديل) لتيسير عملية التقييم الذاتي للمؤسسة وأعمال المراجعة الخارجية.
- تأكيد العلاقة المنظومية بين ممارسات المجالات المختلفة.
- صياغة مقاييس تقدير لكل ممارسة لتعميق فهم المؤسسة والمراجعين الخارجيين لممارسات المعايير بما يضمن تحقيق العدالة والموضوعية في عملية التقييم.

رابعاً: الإجراءات:

1. إعداد وثيقة المستويات المعيارية

تم اتخاذ عدة إجراءات لإعداد وثيقة معايير التعليم قبل الجامعي، من أهمها ما يأتي:

- عقد لقاءات تمهيدية، وعصف ذهني مع مجموعات مختارة من أساتذة الجامعات والباحثين وخبراء التعليم لمناقشة الوثائق الخاصة بالمعايير، والجهود السابقة، التي بذلت في إعداد المعايير القومية للتعليم قبل الجامعي، وكيفية الاستفادة منها.

- عقد ورشة عمل في الفترة من 2008/2/14م إلى 2008/2/16م - شارك فيها مجموعة من المتخصصين في المجال من أساتذة الجامعات، ومراكز البحوث التربوية وخبراء التعليم. واستهدفت هذه الورشة إعداد "وثيقة المعايير، ومقاييس التقدير" Rubrics للتعليم قبل الجامعي، وانتهت الورشة إلي وضع "إطار العمل" لهذه الوثيقة، وتحديد المجالات الرئيسية والفرعية، وإعداد المعايير، ومؤشرات بعض المجالات الفرعية، كنموذج يتبع في هذا المجال.
 - عقد مجموعة ورش عمل خلال الفترة من 2008/3/2م إلى 2008/3/9م - تم فيها استكمال إعداد بقية المعايير والمؤشرات.
 - وضع الإطار العام لوثيقة معايير التعليم قبل الجامعي، بواسطة مجموعة من الخبراء.
 - تحديد المرتكزات والأسس التي تم الاعتماد عليها في إعداد مقاييس التقدير.
 - قيام فريق العمل بوضع مقاييس التقدير للمؤشرات، لجميع المجالات، خلال الفترة من 2008/3/10م إلى 2008/3/19م.
 - عقد مجموعة لقاءات لتحكيم الوثيقة، من خلال ورش عمل حضرها:
 - أ- مجموعة الخبراء المتخصصين من أساتذة الجامعات، ومراكز البحوث وخبراء التعليم، خلال الفترة 24 - 2008/2/25م.
 - ب- مجموعة من المعلمين والوكلاء ومدراء المدارس خلال الأيام (2008/3/15)، (2008/3/21).
 - ج- قيادات تعليمية من الميدان وممثلون من مجالس الأمناء يوم (2008/3/23).
- وتم استطلاع الرأي والحكم على مسودة الوثيقة، وفقا لمجموعة من المحكات هي:
- المقروئية (الانقرائية).
 - وضوح الفكرة.
 - الاتساق بين مكونات الوثيقة.
 - الإجرائية.
 - القابلية للتطبيق.
- وروعي في مراحل إعداد المعايير والمؤشرات ومقاييس التقدير أن تكون من خلال فريق عمل ، وحوار ومناقشات، وتبادل للأفكار، ومراجعات بين أعضاء فرق العمل، لكل ما يتم إنجازه في هذا اللقاء في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة، والنماذج والتجارب: الدولية، والإقليمية الناجحة في هذا المجال.

2. إجراءات تطوير وثيقة المستويات المعيارية

- تشكيل فريق عمل لتطوير المعايير، مقاييس التقدير، الأدوات.
- دراسة نتائج جميع آراء المراجعين، المعنيين بالجودة، التطورات المحلية والدولية في مجال المعايير.

- دراسة نتائج تقييم المرحلة السابقة من الاعتماد للوقوف علي الإيجابيات والسلبيات.
- تبني أسلوب العمل الجماعي في صورة ورش عمل تتضمن:
 - الحوار والمناقشة.
 - استخلاص الدروس من التجارب السابقة.
 - الوصول إلي مقترحات أولية.
 - الوصول إلي الصياغة الأخيرة لوثيقة المستويات المعيارية.
- الاستفادة من نتائج استقصاءات الرأي علي وثيقة المستويات المعيارية من خلال الموقع الالكتروني للهيئة.
- تحرير وثيقة المعايير المطورة للمراحل المختلفة بمؤسسات التعليم قبل الجامعي (رياض اطفال - تعليم أساسي - تعليم ثانوي عام - تعليم فني).

خامساً: المخرجات :

تتمثل المخرجات في:

- الإطار العام لوثيقة المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي بمراحله المختلفة.
- معايير ومؤشرات وممارسات ضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي بمراحله المختلفة (تعليم أساسي - رياض أطفال - تعليم ثانوي عام - تعليم فني).
- مقاييس التقدير للممارسات.

وفى ضوء هذه المخرجات تم إعداد مجموعة من اصدارات الهيئة تتضمن:

1. دليل اعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي .
2. دليل أدوات جمع البيانات للتقويم الذاتي بمؤسسات التعليم قبل الجامعي .
3. دليل الممارسات المتميزة لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.
4. دليل ضبط الجودة لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.
5. دليل المراجعة الخارجية لمؤسسات التعليم قبل الجامعي.
6. أداة المراجع الخارجي للمراحل التعليمية (رياض أطفال - التعليم الأساسي - التعليم الثانوي العام - التعليم الفني).
7. أدوات جمع البيانات لأعضاء فريق المراجعة الخارجية للمراحل التعليمية (رياض أطفال - التعليم الأساسي - التعليم الثانوي العام - التعليم الفني).

المستويات المعيارية لمرحلة التعليم الأساسي 2010/2011م

المجال الرئيسي	المجال الفرعي	المستويات المعيارية	عدد المؤشرات
القدرة المؤسسية	المجال الأول:	المعيار الأول: رؤية المؤسسة.	1
	رؤية المؤسسة ورسالتها	المعيار الثاني: رسالة المؤسسة.	1
	المجال الثاني:	المعيار الأول: نظام للحوكمة الرشيدة.	3
	القيادة والحوكمة	المعيار الثاني: مجتمع التعلم	3
	المجال الثالث: الموارد البشرية والمادية	المعيار الأول: الموارد البشرية والمادية ، وتوظيفها	2
		المعيار الثاني: مبنى مدرسي مستوفى المواصفات التربوية	1
	المجال الرابع: المشاركة المجتمعية	المعيار الأول: شراكة فعالة بين المؤسسة والأسرة والمجتمع المحلي	2
	المجال الخامس: ضمان الجودة والمساءلة	المعيار الأول: النظام الداخلي لضمان الجودة	1
		المعيار الثاني: التقويم الذاتي والتحسين المستمر	2
الفاعلية التعليمية	المجال السادس: المتعلم	المعيار الأول: نواتج التعلم المستهدفة	5
		المعيار الثاني: المهارات العامة	3
		المعيار الثالث: جوانب وجدانية إيجابية	2
	المجال السابع: المعلم	المعيار الأول: التخطيط لعمليتي التعليم والتعلم	1
		المعيار الثاني: تنفيذ عمليتي التعليم والتعلم	4
		المعيار الثالث: أساليب تقويم فعالة	2
		المعيار الرابع: أنشطة مهنية فعالة	2
	المجال الثامن: المنهج الدراسي	المعيار الأول: ممارسات داعمة للمنهج	3
	المجال التاسع: المناخ التربوي	المعيار الأول: بيئة داعمة للتعليم والتعلم	2
		المعيار الثاني: بيئة داعمة للعلاقات المؤسسية	3
	المجموع	19 معياراً	43 مؤشراً

المكون الثاني

معايير ومؤشرات مرحلة التعليم الأساسي

أولاً- القدرة المؤسسية:

تقدير الممارسات				كود الممارسة	المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي
أقل من 50 %	من 50 إلى 64 %	من 65 إلى 79 %	80 % فأكثر		

4	3	2	1		
					المجال الأول - رؤية المؤسسة ورسالتها: (1)
				رؤية المؤسسة:	1-1
				توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسة:	1-1-1
				توجد للمؤسسة رؤية واضحة يسعى المعنيون لتحقيقها.	1-1-1-1
				رسالة المؤسسة:	2-1
				توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرسالة المؤسسة:	1-2-1
				توجد للمؤسسة رسالة واضحة يسعى المعنيون لتحقيقها.	1-1-2-1
				تتسق الرسالة مع رؤية المؤسسة.	2-1-2-1
					المجال الثاني: القيادة والحوكمة:
				نظام للحوكمة الرشيدة:	1-2
				توفر القيادة نظاماً لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة للعمل.	1-1-2
				توظف القيادة القوانين واللوائح بما يحقق فاعلية المؤسسة.	1-1-1-2
				تطبق القيادة نظاماً لتفويض السلطات وتحديد المسؤوليات طبقاً للاختصاصات.	2-1-1-2
				تطبق القيادة التشريعات والقوانين التي نصت عليها وثيقة حقوق الطفل.	3-1-1-2

(1) يراعى أن لكل مرحلة دراسية (رياض الأطفال-التعليم الأساسي- التعليم الثانوي - التعليم الفني) استمارة التقويم الذاتي الخاصة بها.

(2) يتم استيفاء مستوى أداء المؤسسة وفقاً لمقاييس تقدير الممارسات في وثيقة المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي .

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50 إلى 64 %	من 65 إلى 79 %	80 % فأكثر		
1	2	3	4		
				تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار:	2-1-2
				تفعل القيادة لوائح وقرارات مجلس الأمناء ومهامه.	1-2-1-2
				توفر القيادة نظاماً لتلقى المقترحات والشكاوى، والتعامل معها.	2-2-1-2
				تتبع القيادة آليات للحد من تغيب المتعلمين وتسربهم.	3-1-2
				تتخذ القيادة إجراءات للحد من أسباب الغياب، والتسرب/ الانقطاع.	1-3-1-2
				مجتمع التعلم	2-2
				تدعم القيادة عمليتي التعليم والتعلم داخل المؤسسة.	1-2-2
				توفر القيادة بيئة متمركزة حول المتعلم .	1-1-2-2
				تطبق القيادة نظاماً لمتابعة تقدم المتعلمين في ضوء نواتج التعلم المستهدفة.	2-1-2-2
				تطبق القيادة نظاماً لمتابعة أداء المعلمين وتقويمهم.	3-1-2-2
				تدعم القيادة الأنشطة المختلفة:	2-2-2
				تشترك المؤسسة في الأنشطة والمسابقات التي تسهم في تحقيق نواتج التعلم.	1-2-2-2
				تفعل المؤسسة أساليب لتنمية المهارات القيادية للمتعلمين.	2-2-2-2
				تفعل القيادة تبادل الخبرات مع المؤسسات الأخرى.	3-2-2-2
				تدعم القيادة التنمية المهنية لجميع العاملين بالمؤسسة.	3-2-2

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50 إلى 64 %	من 65 إلى 79 %	80 % فأكثر		
1	2	3	4		
				تعمل القيادة نظاماً للتنمية المهنية المستدامة للعاملين.	1-3-2-2
المجال الثالث - الموارد البشرية والمادية:					
				الموارد البشرية والمادية، وتوظيفها:	1-3
				توظف المؤسسة الموارد البشرية لتحسين الأداء.	1-1-3
				توظف المؤسسة الموارد البشرية لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة.	1-1-1-3
				توجد بالمؤسسة خطط للأمن والسلامة:	2-1-3
				تخطط المؤسسة لأمنها وسلامتها.	1-2-1-3
				تتمي المؤسسة مهارات المتعلمين في اتباع قواعد الأمن والسلامة.	2-2-1-3
				مبني مدرسي مستوفي المواصفات التربوية	2-3
				تتوافر بالمبنى المدرسي البنية الداعمة للعملية التعليمية ¹	1-2-3
				تتناسب الفصول وحجرات الأنشطة مع أعداد المتعلمين وخصائص المرحلة.	1-1-2-3
				تتناسب مساحات وتجهيزات الفناء مع اعداد وخصائص المتعلمين.	2-1-2-3
				توجد بالمؤسسة حجرات مجهزة ومناسبة للعاملين بها.	3-1-2-3
				توجد بالمؤسسة المرافق الصحية الصالحة للاستخدام.	4-1-2-3

¹ **ملحوظة:** يتم استيفاء استمارة المبنى والأمن والسلامة أولاً قبل استيفاء الممارسات المتعلقة بالمبنى.

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50 إلى 64 %	من 65 إلى 79 %	80 % فأكثر		
1	2	3	4		
				توجد بالمؤسسة التجهيزات اللازمة للرعاية الصحية.	5-1-2-3
				توظف المؤسسة المعامل المجهزة لتحقيق نواتج التعلم .	6-1-2-3
				توظف المؤسسة مصادر المعرفة بالمكتبة لدعم عمليتي التعليم والتعلم.	7-1-2-3
				يستوفي المبنى المدرسي مواصفات الأمن والسلامة.	8-1-2-3
				<u>تحقق المؤسسة متطلبات ذوي الاحتياجات الخاصة (في حالات الدمج ان وجد).</u>	<u>9-1-2-3</u>
				المجال الرابع: المشاركة المجتمعية:	
				شراكة فعالة بين المؤسسة والأسرة والمجتمع المحلي:	1-4
				تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية.	1-1-4
				تستخدم المؤسسة آليات لتحقيق فاعلية دور الأسرة والمجتمع في العملية التعليمية.	1-1-1-4
				تفعل المؤسسة نتائج الآليات المستخدمة لمشاركة الأسرة والمجتمع في التعليم.	2-1-1-4
				تقدم المؤسسة خدمات متنوعة للمجتمع المحلي في ضوء إمكاناتها.	2-1-4
				تضع المؤسسة برنامجاً لخدمة المجتمع المحلي في ضوء احتياجاته.	1-2-1-4
				تفعل المؤسسة برنامج خدمة المجتمع وتقيم مخرجاته.	2-2-1-4
				المجال الخامس: ضمان الجودة والمساءلة:	
				النظام الداخلي لضمان الجودة:	1-5

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50 % إلى 64 %	من 65 % إلى 79 %	80 % فأكثر		
1	2	3	4		
				تضع المؤسسة نظاماً داخلياً لضمان الجودة:	1-1-5
				تقوم المؤسسة بعمليات مراجعة داخلية لأدائها دورياً.	1-1-1-5
				تفعل وحدة التدريب والجودة برامج التنمية المهنية لتحسين الأداء.	2-1-1-5
				تطبق المؤسسة قواعد المساءلة على كافة المستويات.	3-1-1-5
				التقويم الذاتي والتحسين المستمر:	2-5
				تقوم المؤسسة بعمليات التقويم الذاتي في ضوء نواتج التعلم المستهدفة.	1-2-5
				تعد المؤسسة برنامجاً للتقويم الذاتي.	1-1-2-5
				تتيح المؤسسة نتائج التقويم الذاتي للأطراف المعنية.	2-1-2-5
				تضع المؤسسة خطة للتحسين المستمر للأداء الشامل.	2-2-5
				تضع المؤسسة خطة التحسين المستمر في ضوء نتائج التقويم الذاتي.	1-2-2-5
				تتابع المؤسسة تنفيذ خطة التحسين بصفة مستمرة.	2-2-2-5

ثانياً- الفاعلية التعليمية:

تقدير الممارسات				المجال السادس: المتعلم:	الممارسة	كود
أقل من 50 %	من 50% إلى 64%	من 65% إلى 79%	80% فأكثر			
1	2	3	4			
				المستويات المعيارية لضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي		
				نواتج التعلم المستهدفة:	1-6	
				يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في اللغة العربية.	1-1-6	
				يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في اللغة العربية وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	1-1-1-6	
				يتمكن المتعلم من مهارات اللغة العربية وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	2-1-1-6	
				تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم اللغة العربية تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة.	3-1-1-6	
				يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في اللغة الأجنبية.	2-1-6	
				يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في اللغة الأجنبية وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	1-2-1-6	
				يتمكن المتعلم من مهارات اللغة الاجنبية وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	2-2-1-6	
				تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم اللغة الأجنبية تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة.	3-2-1-6	
				يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في الرياضيات.	3-1-6	
				يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب فى الرياضيات وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	1-3-1-6	

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50 إلى 64 %	من 65 إلى 79 %	80 % فأكثر		
1	2	3	4		
				يتمكن المتعلم من مهارات الرياضيات وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	2-3-1-6
				تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم الرياضيات تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة.	3-3-1-6
				يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في العلوم	4-1-6
				يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في العلوم وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	1-4-1-6
				يتمكن المتعلم من مهارات العلوم وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	2-4-1-6
				تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم العلوم تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة.	3-4-1-6
				يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في الدراسات الاجتماعية	5-1-6
				يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في الدراسات الاجتماعية وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	1-5-1-6
				يتمكن المتعلم من مهارات الدراسات الاجتماعية وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.	2-5-1-6
				تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم الدراسات الاجتماعية تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة.	3-5-1-6
				المهارات العامة:	2-6
				يتبع المتعلم العادات والقواعد السليمة.	1-2-6
				يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل المؤسسة.	1-1-2-6

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50% إلى 64%	من 65% إلى 79%	80% فأكثر		
1	2	3	4		
				يمارس المتعلم العادات: الصحية، والغذائية السليمة.	2-1-2-6
				يتبع المتعلم قواعد الأمن والسلامة في أداؤه.	3-1-2-6
				يوظف المتعلم تكنولوجيا المعلومات والاتصال:	2-2-6
				يستخدم المتعلم تكنولوجيا المعلومات في عمليات التعلم.	1-2-2-6
				يوظف المتعلم المهارات الاجتماعية.	3-2-6
				يمارس المتعلم المهارات الاجتماعية السليمة مع الآخرين.	1-3-2-6
				يمارس المتعلم مهارات اتخاذ القرارات وتحمل المسؤولية.	2-3-2-6
				يحترم المتعلم العمل اليدوي والمهن المختلفة في المجتمع.	3-3-2-6
				جوانب وجدانية إيجابية:	3-6
				يتوافر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو العملية التعليمية.	1-3-6
				يكتسب المتعلم اتجاهات إيجابية نحو الدراسة بالمؤسسة.	1-1-3-6
				يشارك المتعلم في ممارسة أنشطة متعددة، وفقاً لميوله.	2-1-3-6
				يلتزم المتعلم بالقيم، والحقوق، والواجبات:	2-3-6
				يراعي المتعلم القيم الاجتماعية.	1-2-3-6
				يحرص المتعلم علي حقوقه ويؤدي واجباته.	2-2-3-6

تقدير الممارسات				الممارسة	المستويات المعيارية لضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي
أقل من 50 %	من 50% إلى 64%	من 65% إلى 79%	80% فأكثر		
1	2	3	4		
				المجال السابع: المعلم:	
				1-7	التخطيط لعمليتي التعليم والتعلم:
				1-1-7	يخطط المعلم لعمليتي التعليم والتعلم في ضوء نواتج التعلم المستهدفة
				1-1-1-7	يخطط المعلم الدروس بما يحقق النمو المتكامل لشخصية المتعلم.
				2-1-1-7	يصمم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم متمركزة حول المتعلم، لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة.
				3-1-1-7	يصمم المعلم أساليب وأدوات تقييم تتسق مع نواتج التعلم المستهدفة.
				2-7	تنفيذ عمليتي التعليم والتعلم:
				1-2-7	ينمي المعلم جوانب التعلم المعرفية والمهارية والوجدانية لدى المتعلمين
				1-1-2-7	يستخدم المعلم إستراتيجيات تعليم وتعلم تحقق نواتج التعلم المستهدفة.
				2-1-2-7	يوظف المعلم: المادة العلمية لتخصمه لحل مشكلات المجتمع.
				3-1-2-7	يستخدم المعلم أنشطة ومواقف تعليمية تنمي المهارات الحياتية لدى المتعلمين.
				2-2-7	يدير المعلم عملية التعلم بكفاءة:
				1-2-2-7	يدير المعلم وقت التعلم، في ضوء احتياجات المتعلمين، ومتطلبات العملية التعليمية.
				2-2-2-7	يوظف المعلم الأدوات والتجهيزات المتاحة بالمؤسسة في عمليتي التعليم والتعلم.

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي – مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50% إلى 64%	من 65% إلى 79%	80% فأكثر		
1	2	3	4		
				يوظف المعلم البيئة الخارجية في عمليتي التعليم والتعلم.	3-2-2-7
				<u>يراعي المعلم ذوي الاحتياجات الخاصة في تنفيذ عمليتي التعليم والتعلم (في حالات الدمج إن وجد).</u>	3-2-7
				<u>يوفر المعلم بيئة تعلم تراعي المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة.</u>	1-3-2-7
				<u>يستخدم المعلم إستراتيجيات تعليم وتعلم ملائمة لذوي الاحتياجات الخاصة.</u>	2-3-2-7
				<u>يفعل المعلم مشاركة ذوي الاحتياجات الخاصة في الأنشطة التربوية.</u>	3-3-2-7
				يستخدم المعلم أنشطة تربوية تحقق نواتج التعلم	4-2-7
				يشجع المعلم المتعلمين على استخدام مصادر معرفة متعددة.	1-4-2-7
				يستخدم المعلم أنشطة تربوية متعددة تناسب جميع المتعلمين.	2-4-2-7
				أساليب تقويم فعالة:	3-7
				يطبق المعلم أساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم	1-3-7
				يستخدم المعلم أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم المعرفية.	1-1-3-7
				يستخدم المعلم أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم المهارية.	2-1-3-7
				يستخدم المعلم أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم الوجدانية.	3-1-3-7
				يستفيد المعلم من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية الراجعة المناسبة لهم.	2-3-7

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي – مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50 إلى 64 %	من 65 إلى 79 %	80 % فأكثر		
1	2	3	4		
				يحسن المعلم أداءات المتعلمين في ضوء نتائج التقييم.	1-2-3-7
				يناقش المعلم نتائج التقييم مع المعنيين لمتابعة مستوى تقدم المتعلمين.	2-2-3-7
				يقدم المعلم برامج علاجية واثرائية في ضوء نتائج التقييم.	3-2-3-7
				أنشطة مهنية فعالة:	4-7
				يوفر المعلم مناخاً صفياً داعماً لعمليتي التعليم والتعلم	1-4-7
				يشجع المعلم المتعلمين على المناقشة والحوار، وتقبل الرأي الآخر.	1-1-4-7
				يتعامل المعلم مع المتعلمين بشفافية، ومساواة، وعدالة.	2-1-4-7
				يحرص المعلم على تنمية ذاته مهنياً	2-4-7
				يشارك المعلم في الدورات والبرامج التدريبية.	1-2-4-7
				يوظف المعلم محتوى الدورات التدريبية في العملية التعليمية.	2-2-4-7
				يوظف المعلم مصادر المعرفة المتعددة في المواقف التعليمية.	3-2-4-7
				يتبادل المعلم الخبرات مع الزملاء.	4-2-4-7
				يعدل المعلم أدائه في ضوء نتائج التقييم.	5-2-4-7
				المجال الثامن: المنهج الدراسي:	
				ممارسات داعمة للمنهج:	1-8

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
	أقل من 50 %	من 50% إلى 64%	من 65% إلى 79%	80% فأكثر	
	1	2	3	4	
					1-1-8 تتوافر خريطة متكاملة للمنهج
					1-1-1-8 تتناسب نواتج التعلم المتضمنة بخريطة المنهج مع المرحلة الدراسية.
					2-1-1-8 تتسق أنشطة التعليم والتعلم مع نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج.
					3-1-1-8 تتناسب أساليب التقويم مع نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج.
					2-1-8 ينمي المنهج مهارات المتعلمين
					1-2-1-8 يشجع المنهج المتعلمين علي احترام العمل اليدوي والمهن المختلفة في المجتمع.
					2-2-1-8 يوظف المنهج في تنمية المهارات الحياتية وزيادة المشروعات للمتعلمين.
					3-1-8 توظف امكانات البيئة والمجتمع في تنفيذ المنهج
					1-3-1-8 يسهم تنفيذ المنهج في نشر ثقافة استخدام الموارد البيئية والحفاظ عليها.
					2-3-1-8 توظف امكانات المجتمع المحيط بالمؤسسة في تنفيذ أنشطة المنهج.
					المجال التاسع: المناخ التربوي:
					1-9 بيئة داعمة للتعليم والتعلم:
					1-1-9 توفر المؤسسة خدمات للإرشاد التربوي
					1-1-1-9 تقدم المؤسسة خدمات للإرشاد التربوي للمتعلمين.
					2-1-1-9 تقدم المؤسسة خدمات للإرشاد التربوي للعاملين، وأولياء الأمور.

تقدير الممارسات				المستويات المعيارية لضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التعليم قبل الجامعي - مرحلة التعليم الأساسي	كود الممارسة
أقل من 50 %	من 50% إلى 64%	من 65% إلى 79%	80% فأكثر		
1	2	3	4		
				توفر المؤسسة مناخاً داعماً لعمليتي التعليم والتعلم	2-1-9
				تتوافر بالمؤسسة ثقافة صحية للمتعلمين، والعاملين.	1-2-1-9
				تقدم المؤسسة توعية للمتعلمين عن احتياطات الأمن والسلامة.	2-2-1-9
				بيئة داعمة للعلاقات المؤسسية:	2-9
				تدعم المؤسسة العلاقات الإنسانية بين أعضائها والمجتمع المحلي	1-2-9
				يظهر بين أعضاء المؤسسة التعاون، والاحترام المتبادل.	1-1-2-9
				يظهر بين أعضاء المؤسسة، والمجتمع المحلي التعاون، والاحترام المتبادل.	2-1-2-9
				يتوافر مناخ داعم لرضاء العاملين والمتعلمين والمعنيين عن المؤسسة.	3-1-2-9
				يتوافر بالمؤسسة مناخ داعم لثقافة المواطنة، والانتماء، واحترام القانون	2-2-9
				تتسم بيئة المؤسسة بالانضباط، والالتزام بالقواعد والقوانين المنظمة للعمل.	1-2-2-9
				تسود المؤسسة ثقافة المواطنة، الانتماء، والالتزام بالقيم.	2-2-2-9

المكون الثالث

مقاييس التقدير لممارسات مرحلة التعليم الأساسي

مقاييس تقدير مجال القدرة المؤسسية

المجال الأول: رؤية المؤسسة ورسالتها

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
1-1 رؤية المؤسسة:				
1-1-1 توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرؤية المؤسسة:				
1-1-1-1 توجد للمؤسسة رؤية واضحة يسعى المعنيون لتحقيقها.	- توجد رؤية للمؤسسة مصاغة بمفردات واضحة وذات معنى محدد، وتصف النجاحات التي ترغب المؤسسة في تحقيقها بواقعية. كما تظهر في أداءات المعنيين بالمؤسسة (أنشطة- تدريبات- برامج-...) - يشارك المجتمع المحلي في تحقيق رؤية المؤسسة.	- توجد رؤية للمؤسسة مصاغة بمفردات واضحة وذات معنى محدد ولا تظهر في أداءات المؤسسة.	- توجد رؤية للمؤسسة مصاغة بمفردات واضحة وذات معنى محدد، وتصف النجاحات التي ترغب المؤسسة في تحقيقها بواقعية. كما تظهر في أداءات المعنيين بالمؤسسة (أنشطة- تدريبات- برامج-...)	
1-2- رسالة المؤسسة:				
1-2-1 توجد وثيقة واضحة ومعلنة لرسالة المؤسسة:				
1-1-2-1 توجد للمؤسسة رسالة واضحة يسعى المعنيون لتحقيقها	- توجد رسالة للمؤسسة مصاغة بمفردات واضحة وذات معنى محدد، وتصف النجاحات التي ترغب المؤسسة في تحقيقها بواقعية. كما تظهر في أداءات المعنيين بالمؤسسة (أنشطة- تدريبات- برامج-...)	- توجد رسالة للمؤسسة مصاغة بمفردات واضحة وذات معنى محدد ولا تظهر في أداءات المؤسسة.	- توجد رسالة للمؤسسة مصاغة بمفردات واضحة وذات معنى محدد، وتصف النجاحات التي ترغب المؤسسة في تحقيقها بواقعية. كما تظهر في أداءات المعنيين بالمؤسسة (أنشطة- تدريبات- برامج-...)	

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
بالمؤسسة (أنشطة- تدريبات- برامج-...) - يشارك المجتمع المحلي في تحقيق رسالة المؤسسة.	المعنيين بالمؤسسة (أنشطة- تدريبات- برامج-...).			
- رسالة المؤسسة شاملة ومعبرة تماما عن الرؤية. - يقيم مجلس الأمناء آليات تحقيق الرسالة في ضوء رؤية المؤسسة.	- رسالة المؤسسة شاملة ومعبرة تماما عن الرؤية.	- تعبر رسالة المؤسسة عن بعض اجزاء الرؤية.	- لا تتسق رسالة المؤسسة مع رؤيتها.	2-1-2-1 تتسق الرسالة مع رؤية المؤسسة.

المجال الثاني: القيادة والحوكمة

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
2-1 نظام للحوكمة الرشيدة:				
2-1-1-2 توفر القيادة نظاما لإدارة المؤسسة يعكس القوانين واللوائح المنظمة للعمل.				
1-1-1-2 توظف القيادة القوانين واللوائح بما يحقق فاعلية المؤسسة.	- تعرف القيادة القوانين واللوائح للمنظمة للعمل، ولا تعلنها للعاملين بالمؤسسة.	- تعلن القيادة القوانين واللوائح على العاملين موضحة ضرورة تطبيقها مع التركيز على الجوانب الإدارية.	- تطبق القيادة القوانين واللوائح على العاملين بمرونة بما يحقق أهداف العملية التعليمية بجوانبها الفنية والإدارية.	- تطبق القيادة القوانين واللوائح على العاملين بمرونة وبما يحقق أهداف العملية التعليمية بجوانبها الفنية والإدارية.
2-1-1-2 تطبق القيادة نظاما لتفويض السلطات وتحديد المسؤوليات طبقا للاختصاصات	- تحدد القيادة المهام والمسؤوليات التي يمكن تفويضها.	- تحدد القيادة المهام والمسؤوليات التي يمكن تفويضها، ويتم تدريب العاملين عليها.	- تحدد القيادة المهام والمسؤوليات التي يمكن تفويضها، ويتم تدريب العاملين عليها.	- تحدد القيادة المهام والمسؤوليات التي يمكن تفويضها، ويتم تدريب العاملين عليها.
3-1-1-2 تطبق القيادة التشريعات والقوانين التي نصت عليها وثيقة حقوق الطفل.	- تعرف القيادة القوانين والتشريعات الخاصة بحقوق الطفل ولا تعلنها للعاملين بالمؤسسة.	- تعلن القيادة القوانين والتشريعات الخاصة بحقوق الطفل على العاملين موضحة ضرورة تطبيقها لإعداد	- تفعل القيادة القوانين والتشريعات الخاصة بحقوق الطفل وتتابع مدى التزام العاملين بها داخل الفصل والمؤسسة، وتعمل على نشر ثقافة مراعاة حقوق الطفل لدى جميع العاملين والمتعلمين.	- تفعل القيادة القوانين والتشريعات الخاصة بحقوق الطفل وتتابع مدى التزام العاملين بها داخل الفصل والمؤسسة، وتعمل على نشر ثقافة مراعاة حقوق الطفل لدى جميع العاملين والمتعلمين.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
-تنفذ القيادة أنشطة لنشر ثقافة مراعاة حقوق الطفل للمجتمع المحيط.	لدى جميع العاملين والمتعلمين.	المتعلم.		
2-1-2 تتبع القيادة أساليب ديمقراطية في إدارة المؤسسة وصنع القرار				
1-2-1-2 تفعل القيادة لوائح وقرارات مجلس الأمناء ومهامه. - تشكل القيادة مجلس الأمناء في ضوء اللوائح والقرارات دون تفعيل مهامه.	1-2-1-2 تفعل القيادة مهام مجلس الأمناء في ضوء اللوائح والقرارات (المشاركة في صنع القرار - توثيق الصلة بالمجتمع المحلي - متابعة أداء المؤسسة -) بما يدعم العملية التعليمية. - تتيح القيادة فرص تبادل الخبرات مع مجالس أمناء المؤسسات التعليمية الأخرى.	1-2-1-2 تفعل القيادة مهام مجلس الأمناء في ضوء اللوائح والقرارات (المشاركة في صنع القرار - توثيق الصلة بالمجتمع المحلي - متابعة أداء المؤسسة -) بما يدعم العملية التعليمية. - تتيح القيادة فرص تبادل الخبرات مع مجالس أمناء المؤسسات التعليمية الأخرى.	1-2-1-2 تفعل القيادة مهام مجلس الأمناء في ضوء اللوائح والقرارات (المشاركة في صنع القرار - توثيق الصلة بالمجتمع المحلي - متابعة أداء المؤسسة -) بما يدعم العملية التعليمية. - تتيح القيادة فرص تبادل الخبرات مع مجالس أمناء المؤسسات التعليمية الأخرى.	
2-2-1-2 توفر القيادة نظاماً لتلقى المقترحات والشكاوى، والتعامل معها. - تتلقى القيادة المقترحات أو الشكاوى دون اتخاذ أي إجراءات.	2-2-1-2 توفر القيادة مع المقترحات والشكاوى، والتعامل معها. - تتلقى القيادة المقترحات أو الشكاوى، وتتخذ إجراءات غير مناسبة للتعامل معها.	2-2-1-2 توفر القيادة مع المقترحات والشكاوى، والتعامل معها. - تتلقى القيادة المقترحات أو الشكاوى، وتتخذ إجراءات غير مناسبة للتعامل معها.	2-2-1-2 توفر القيادة مع المقترحات والشكاوى، والتعامل معها. - تتلقى القيادة المقترحات أو الشكاوى، وتتخذ إجراءات غير مناسبة للتعامل معها.	
2-1-3 تتبع القيادة آليات للحد من تغيب المتعلمين وتسربهم.				
1-3-1-2 تتخذ القيادة إجراءات للحد من	1-3-1-2 تتخذ القيادة إجراءات للحد من	1-3-1-2 تتخذ القيادة إجراءات للحد من	1-3-1-2 تتخذ القيادة إجراءات للحد من	1-3-1-2 تتخذ القيادة إجراءات للحد من

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
اجراءات للحد من حالات الغياب المتكرر والانقطاع وفقا لاسبابها . -تحرص القيادة على مشاركة المجتمع المحلي في اجراءات الحد من حالات الغياب والانقطاع.	وتتخذ اجراءات للحد من حالات الغياب المتكرر والانقطاع وفقا لأسبابها.	من غياب، تسرب/ انقطاع المتعلمين غير مرتبطة بالأسباب.	الداخلية للغياب.	أسباب الغياب، والتسرب/ الانقطاع.
2-2 مجتمع التعلم				
2-2-1 تدعم القيادة عمليتي التعليم والتعلم داخل المؤسسة.				
2-1-2-1 توفر القيادة بيئة متمركزة حول المتعلم.	توفر القيادة متطلبات بيئة متمركزة حول المتعلم: المناخ الآمن للمتعلم، تلبي الاحتياجات التدريبية للمعلمين، ومتطلبات تنفيذ الأنشطة التربوية.	توفر القيادة المتطلبات المادية لبيئة متمركزة حول المتعلم (وسائل تعليمية- خامات- اجهزة-....)	تتعرف القيادة بيئة متمركزة حول المتعلم.	توفر القيادة بيئة متمركزة حول المتعلم.
2-1-2-2 تطبق القيادة نظاما لمتابعة تقدم المتعلمين في ضوء نواتج التعلم المستهدفة.	تتعتمد القيادة على مصادر المعلومات والبيانات، (مثل: الاختبارات الشهرية والفصلية والسنوية- تقارير الموجهين (ان وجدت)- تقارير مشرفي المواد الدراسية- ملفات الانجاز- الملاحظة المباشرة للمتعلمين- نتائج فحص خرائط المنهج - ...) في تتبع مدى تحقيق المتعلمين نواتج	تتعتمد القيادة في تتبع مستوى المتعلمين على النسب المئوية للنجاح في المواد الدراسية في الصف النهائي ومقارنتها بنسب النجاح في الاعوام السابقة.	تحدد القيادة مصادر الحصول على معلومات عن اداء المتعلمين.	

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
التعلم على مستوى المواد الدراسية في الصفوف المختلفة، ويستفاد من نتائج المتابعة في تحسين أداء المتعلمين، وتحفيز المتميزين منهم. - تقييم القيادة المتعلمين في ضوء المستويات المعيارية للخريج.	المنهج - ... في تتبع مدى تحقيق المتعلمين نواتج التعلم على مستوى المواد الدراسية في الصفوف المختلفة، ويستفاد من نتائج المتابعة في تحسين أداء المتعلمين، وتحفيز المتميزين منهم.			
- تعتمد القيادة على كافة مصادر المعلومات والبيانات (مثل: تقارير الموجهين - تقارير مشرفي المواد الدراسية- الملاحظة المباشرة للمعلمين- نتائج المتعلمين في نواتج التعلم-آراء أولياء الأمور- آراء المتعلمين) في تتبع مستوى أداء المعلمين وتقويمهم، وتحلل نتائج المتابعة ليستفيد منها في تحسين أداءهم، وتحفز المتميزين منهم. -تقيم القيادة المعلمين في ضوء المستويات المعيارية للمعلم.	- تعتمد القيادة على كافة مصادر المعلومات والبيانات (مثل: تقارير الموجهين - تقارير مشرفي المواد الدراسية- الملاحظة المباشرة للمعلمين- نتائج المتعلمين في نواتج التعلم-آراء أولياء الأمور- آراء المتعلمين) في تتبع مستوى أداء المعلمين وتقويمهم، وتحليل نتائج المتابعة ليستفيد منها في تحسين أداءهم، وتحفز المتميزين منهم.	-تعتمد القيادة في تتبع مستوى أداء المعلمين وتقويمهم على تقييم مشرفي المادة والموجهين.	- تحدد القيادة مصادر الحصول على معلومات عن أداء المعلمين	2-2-1-3 تطبق القيادة نظاما لمتابعة أداء المعلمين وتقويمهم.
2-2-2 تدعم القيادة الأنشطة المختلفة.				
-تدعم القيادة مشاركة المؤسسة في الأنشطة والمسابقات المتنوعة التي تلبي احتياجات المتعلم وتحقق نواتج	- تدعم القيادة مشاركة المؤسسة في الأنشطة والمسابقات المتنوعة التي تلبي احتياجات	- تشجع القيادة المعلمين للمشاركة في الأنشطة	-تعلن القيادة عن الأنشطة والمسابقات المتاحة للمشاركة	2-2-2-1 تشارك المؤسسة في الأنشطة

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
التعلم لديه، مع توفير الامكانيات اللازمة للمشاركة الفعالة - تحقق المؤسسة مراكز متقدمة في الأنشطة والمسابقات التي تشارك فيها.	المتعلم وتحقق نواتج التعلم لديه، مع توفير الامكانيات اللازمة للمشاركة الفعالة.	والمسابقات المعلن عنها.	فيها.	والمسابقات التي تسهم في نواتج التعلم.
-تتيح المؤسسة فرص لمشاركة المتعلمين في: الانتخابات واللجان الاشرافية، والاتحادات الطلابية ، وغيرها من الأدوار والأنشطة التي يمكن من خلالها تنمية المهارات القيادية للمتعلمين مثل (اتخاذ القرار- العمل الجماعي- التوجيه- المتابعة ...). -متابعة وتقويم أداء المتعلمين للوقوف علي مستوي المهارات القيادية لديهم.	-تتيح المؤسسة فرص لمشاركة المتعلمين في: الانتخابات واللجان الاشرافية، والاتحادات الطلابية ، وغيرها من الأدوار والأنشطة التي يمكن من خلالها تنمية المهارات القيادية للمتعلمين مثل (اتخاذ القرار- العمل الجماعي- التوجيه- المتابعة ...).	- تحدد القيادة أنشطة محدودة تسمح بتنمية المهارات القيادية للمتعلمين.	-تعلن القيادة عن أهمية مشاركة المتعلمين في الأنشطة التي تنمي المهارات القيادية للمتعلمين.	2-2-2-2 تفعل المؤسسة أساليب لتنمية المهارات القيادية للمتعلمين
- تتبادل المؤسسة الخبرات مع المؤسسات الأخرى في العديد من الأنشطة التربوية المتنوعة (الأنشطة الطلابية- مجالس الأمناء- المشاركة المجتمعية- التنمية المهنية- الزيارات الميدانية). - تعلن المؤسسة عن خبراتها علي الموقع الالكتروني.	-تتبادل المؤسسة الخبرات مع المؤسسات الأخرى في الأنشطة التربوية المتنوعة (الأنشطة الطلابية- مجالس الأمناء- المشاركة المجتمعية- التنمية المهنية- الزيارات الميدانية).	- تتبادل المؤسسة الخبرات مع المؤسسات الأخرى، في بعض الأنشطة التربوية.	- تحدد القيادة أوجه تبادل الخبرات مع المؤسسات الأخرى.	3-2-2-2 تفعل القيادة تبادل الخبرات مع المؤسسات الأخرى .
3-2-2 تدعم القيادة التنمية المهنية لجميع العاملين بالمؤسسة.				
-توفر القيادة فرصا للتنمية المهنية للعاملين (الندوات والحلقات النقاشية والبحوث الاجرائية	-توفر القيادة فرصا للتنمية المهنية للعاملين (الندوات والحلقات النقاشية	-تحدد القيادة مجالات التنمية المهنية للعاملين	- تعلن القيادة عن خطط التنمية	1-3-2-2 تفعل القيادة نظاماً للتنمية

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
والمؤتمرات، والتدريب،)، ومساعدتهم على اختيار الموضوعات، مع توفير مصادر المعرفة المناسبة، وتيسير إجراءاتها والاستفادة من نتائجها في تطوير أداء المؤسسة. -توفر القيادة الية تساعد المؤسسات الأخرى على الاستفادة من برامج التنمية المهنية.	والبحوث الإجرائية والمؤتمرات، والتدريب،)، ومساعدتهم على اختيار الموضوعات، مع توفير مصادر المعرفة المناسبة، وتيسير إجراءاتها والاستفادة من نتائجها في تطوير أداء المؤسسة.	(الندوات والحلقات النقاشية والبحوث الإجرائية والمؤتمرات، والتدريب،)، دون ارتباطها باحتياجات المؤسسة.	المهنية.	المهنية المستدامة للعاملين.

المجال الثالث: الموارد البشرية والمادية

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
3-1 الموارد البشرية والمادية، وتوظيفها:				
3-1-1 توظف المؤسسة الموارد البشرية لتحسين الأداء.				
3-1-1-1 توظف المؤسسة الموارد البشرية دون مراعاة متطلبات توصيف المهام والعدالة والموضوعية.	توظف المؤسسة الموارد البشرية في ضوء متطلبات توصيف المهام بما يحقق نواتج التعلم المعرفية/ التحصيل الدراسي.	توظف المؤسسة الخبرات البشرية (استثمار الوقت- سد العجز-تبادل الخبرات-...) طبقا لمتطلبات توصيف المهام مع مراعاة العدالة والموضوعية بما يحقق نواتج التعلم المستهدفة. تقوم المؤسسة بكفاءة توظيف مواردها البشرية.	توظف المؤسسة الخبرات البشرية (استثمار الوقت- سد العجز-تبادل الخبرات-...) طبقا لمتطلبات توصيف المهام مع مراعاة العدالة والموضوعية بما يحقق نواتج التعلم المستهدفة.	توظف المؤسسة الموارد البشرية لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة.
3-1-2 توجد بالمؤسسة خطط للأمن والسلامة:				
3-1-2-1 تخطط المؤسسة لأمنها وسلامتها.	توجد بالمؤسسة خطة للأمن والسلامة ولكنها غير معلنه وغير مفعلة.	توجد بالمؤسسة خطة للأمن والسلامة معلنه وغير مفعلة.	توجد بالمؤسسة خطة معلنه ومفعلة للأمن والسلامة، وتوفر الامكانيات اللازمة لتنفيذها بما ينمي مهارات الأمن والسلامة وإدارة الأزمات والكوارث لدى العاملين والمتعلمين. تستفيد المؤسسة بخبرات المؤسسات المعنية في وضع خطة الأمن والسلامة.	تخطط المؤسسة لأمنها وسلامتها.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
توجد برامج تدريبية لتنمية مهارات الأمن والسلامة وإدارة الأزمات والكوارث لدى المتعلمين (مثل: الاسعافات الأولية- الحرائق- دخول المتعلمين والخروج من وإلى المدرسة أو الفصل-التعامل مع الاجهزة الخطرة- الكوارث الطبيعية-مصادر الكهرباء-) وتنفذ طبقاً لخطة الأمن والسلامة الموضوعة. -تتبادل المؤسسة الخبرات مع المؤسسات المعنية لتنمية مهارات الأمن والسلامة لدى المتعلمين بصفة دورية.	توجد برامج تدريبية لتنمية مهارات الأمن والسلامة وإدارة الأزمات والكوارث لدى المتعلمين (مثل: الاسعافات الأولية- الحرائق- دخول المتعلمين والخروج من وإلى المدرسة أو الفصل-التعامل مع الاجهزة الخطرة- الكوارث الطبيعية-مصادر الكهرباء-) وتنفذ طبقاً لخطة الأمن والسلامة الموضوعة.	توجد برامج غير مفعلة للتدريب علي مهارات الأمن والسلامة .	توجد قائمة بقواعد الأمن والسلامة.	3-2-1-2 تنمي المؤسسة مهارات المتعلمين في اتباع قواعد الأمن والسلامة
3-2 مبنى مدرسي مستوفى المواصفات التربوية:				
3-2-1 تتوافر بالمبنى المدرسي البنية الداعمة للعملية التعليمية				
تتناسب تجهيزات الفصول وحجرات الأنشطة مع اعداد المتعلمين، وتكون مجهزة بالمقاعد والأدراج المناسبة للمرحلة العمرية للمتعلمين (الارتفاع- حجم المتعلمين-الأعداد - سهولة الحركة-...)، ومنضدة للمعلم، وسبورة مناسبة من حيث اللون	تتناسب تجهيزات الفصول وحجرات الأنشطة مع اعداد المتعلمين، وتكون مجهزة بالمقاعد والأدراج والأدوات المناسبة للمرحلة العمرية للمتعلمين (الارتفاع- حجم المتعلمين-الأعداد-	يوجد بالمؤسسة فصول وحجرات أنشطة تتناسب مع أعداد المتعلمين ولكن تجهيزاتها لا تحقق الهدف منها.	توجد بالمؤسسة فصول وحجرات للأنشطة لا تتناسب مع أعداد المتعلمين.	3-2-1-1 تتناسب الفصول وحجرات الانشطة مع اعداد المتعلمين وخصائص المرحلة.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
والارتفاع، مع توافر دواليب او ارفف يستخدمها المتعلمين في حفظ متعلقاتهم، ومصادر اضاءة وتهوية مناسبة وآمنة تراعى عوامل الامن والسلامة. -تتوافر وسائل معينة او ادوات تكنولوجيه تصلح لتدريس المواد الدراسية المختلفة داخل الفصل.	سهولة الحركة-...)، ومنضدة للمعلم، وسبورة مناسبة من حيث اللون والارتفاع، ومصادر اضاءة وتهوية مناسبة وآمنة تراعى عوامل الامن والسلامة.			
-يتوافر بالمؤسسة فناء به ملاعب مناسبة مع اعداد المتعلمين وبه التجهيزات (المقاعد- متطلبات الالعاب الرياضية المختلفة- سارية العلم-ارضية الملعب مناسبة وآمنة - سلال المهملات-احواض وصنابير مياه) المناسبة للمرحلة العمرية واللائمة لممارسة الانشطة المختلفة، مع مراعاة عوامل الامن والسلامة.. -يتوافر بالفناء مساحات خضراء مناسبة.	-يتوافر بالمؤسسة فناء به ملاعب مناسبة مع اعداد المتعلمين وبه التجهيزات (المقاعد- متطلبات الالعاب الرياضية المختلفة- سارية العلم-ارضية الملعب مناسبة وآمنة - سلال المهملات-احواض وصنابير مياه) المناسبة للمرحلة العمرية واللائمة لممارسة الانشطة المختلفة، مع مراعاة عوامل الامن والسلامة.	-يتوافر فناء به ملاعب مناسبة لأعداد المتعلمين من حيث المساحة ولكنها غير مجهزة.	-يتوافر بالمؤسسة فناء به ملاعب غير مناسبة من حيث المساحة والتجهيزات مع اعداد المتعلمين.	2-1-2-3 تتناسب مساحات وتجهيزات الفناء مع أعداد وخصائص المتعلمين.
-توجد بالمؤسسة حجرات للقيادة والعاملين والزائرة الصحية مجهزة بالمعدات اللازمة والمناسبة لطبيعة العمل (كراسي- مناضد- دواليب- اجهزة كمبيوتر- تليفون- ماكينة تصوير-الاضاءة	-توجد بالمؤسسة حجرات للقيادة والعاملين والزائرة الصحية مجهزة بالمعدات اللازمة والمناسبة لطبيعة العمل (كراسي- مناضد- دواليب- اجهزة كمبيوتر-	-توجد حجرات للقيادة ولبعض للعاملين دون كفاية التجهيزات المتوفرة لطبيعة عملهم.	- توجد بالمؤسسة حجرات للقيادة ولا تتوافر حجرات	3-1-2-3 توجد بالمؤسسة حجرات مجهزة ومناسبة للعاملين بها.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
والتهوية الجيدة -...) مع مراعاة عوامل الامن والسلامة. -يتوافر بالمؤسسة شبكة داخلية للاتصال بين العاملين بالحجرات المختلفة.	تليفون- ماكينة تصوير-الاضاءة والتهوية الجيدة-...) مع مراعاة عوامل الامن والسلامة.		للعاملين بالمؤسسة.	
-تتناسب اعداد المرافق الصحية (دورات المياه - احواض وصنابير مياه-) مع اعداد العاملين والمتعلمين وتراعى هذه المرافق طبيعة النوع (ذكور- اناث) مع وجودها فى اماكن مناسبة وتوافر متطلبات وادوات النظافة، والصيانة الدورية لتلك المرافق مع توافر ارشادات لضمان صلاحية استخدامها وتحقيق عوامل الامن والسلامة. -تتوافر المرافق الصحية فى الأدوار المختلفة بالمؤسسة.	-تتناسب اعداد المرافق الصحية (دورات المياه - احواض وصنابير مياه-) مع اعداد العاملين والمتعلمين وتراعى هذه المرافق طبيعة النوع (ذكور- اناث) مع وجودها فى اماكن مناسبة وتوافر متطلبات وادوات النظافة، والصيانة الدورية لتلك المرافق مع توافر ارشادات لضمان صلاحية استخدامها وتحقيق عوامل الامن والسلامة.	-توجد المرافق الصحية بالمؤسسة وتتناسب مع اعداد العاملين والمتعلمين ولا يتوافر بها ادوات النظافة او الصيانة الدورية.	-توجد المرافق الصحية بالمؤسسة ولكنها لا تتناسب مع اعداد المتعلمين ولا تصلح للاستخدام .	4-1-2-3 توجد بالمؤسسة المرافق الصحية الصالحة للاستخدام.
-توجد لدى المؤسسة التجهيزات المناسبة والمواد الطبية اللازمة للرعاية الصحية يتم تحديثها باستمرار وفق تاريخ الصلاحية. -تتوافر المواد الطبية اللازمة للاسعافات الاولية فى اماكن متعددة بالمؤسسة.	-توجد لدى المؤسسة التجهيزات المناسبة والمواد الطبية اللازمة للرعاية الصحية يتم تحديثها باستمرار وفق تاريخ الصلاحية.	- توجد بالمؤسسة التجهيزات والأدوات اللازمة للاسعافات الاولية البسيطة .	-توجد بالمؤسسة المواد الطبية لا تفي بمتطلبات الرعاية الصحية للمتعلمين.	5-1-2-3 توجد بالمؤسسة التجهيزات اللازمة للرعاية الصحية.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
توظف تجهيزات المعامل (أجهزة ومواد معمل العلوم، أجهزة الكمبيوتر في معمل الحاسب الآلي، الوسائط المتعددة في حجرة الاوساط) مع تفعيل المشاركة الايجابية للمتعلمين لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة في خرائط المنهج، مع مراعاة عوامل الامن والسلامة. -يستفيد المتعلمون من تجهيزات المعامل في تنفيذ أنشطة ابداعية.	توظف تجهيزات المعامل (أجهزة ومواد معمل العلوم، أجهزة الكمبيوتر في معمل الحاسب الآلي، الوسائط المتعددة في حجرة الاوساط) مع تفعيل المشاركة الايجابية للمتعلمين لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة في خرائط المنهج، مع مراعاة عوامل الامن والسلامة.	تستخدم المعامل من جانب المعلم فقط دون تفعيل المشاركة الايجابية للمتعلمين في استخدام التجهيزات والأدوات المتاحة لتحقيق نواتج التعلم.	توجد المعامل كأماكن دون توظيف التجهيزات والأدوات المتاحة.	3-1-2-6 توظف المؤسسة المعامل المجهزة في تحقيق نواتج التعلم
توظف مصادر المعرفة بالمكتبة لدعم عمليتي التعليم والتعلم بالنسبة للمتعلم (القراءة الموجهة والحررة -أجراء بحوث- اعداد مقالات ملخصات- الاشتراك في حلقات القراءة والمسابقات- أنشطة ملف الانجاز-....) وللتنمية المهنية للعاملين(بحوث اجرائية - قراءات متخصصة اكاديمية وتربوية-....). -توظيف الانترنت للحصول على المعارف المختلفة.	توظف مصادر المعرفة بالمكتبة لدعم عمليتي التعليم والتعلم بالنسبة للمتعلم (القراءة الموجهة والحررة -أجراء بحوث- اعداد مقالات ملخصات- الاشتراك في حلقات القراءة والمسابقات- أنشطة ملف الانجاز-....) وللتنمية المهنية للعاملين(بحوث اجرائية - قراءات متخصصة اكاديمية وتربوية-....).	تستخدم مصادر المعرفة المتاحة بالمكتبة طبقا للجدول المقرر ودون ربطها بنواتج التعلم المستهدفة.	تستخدم مصادر المعرفة بالمكتبة بشكل غير منتظم ودون مراعاة ميول واهتمامات المتعلم.	3-1-2-7 توظف مصادر المعرفة بالمكتبة لدعم عمليتي التعليم والتعلم.
-تتوافر عوامل الامن والسلامة في المبنى (ارضيات- سلالم -نوافذ- الافنية-المعامل- الممرات- مداخل ومخارج المؤسسة والفصول-	-تتوافر عوامل الامن والسلامة في المبنى (ارضيات- سلالم -نوافذ- الافنية - المعامل- الممرات- مداخل ومخارج	-تتوافر بعض عوامل الامن والسلامة مع توافر التجهيزات في اماكن محدودة بالمؤسسة.	-تتوافر بعض عوامل الامن والسلامة دون توافر التجهيزات.	3-1-2-8 يستوفي المبنى المدرسي مواصفات الأمن والسلامة.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
مصادر الكهرباء-التهوية الجيدة) وتتوافر التجهيزات اللازمة (أجهزة إنذار-طففايات الحريق-خراطيم المياه-...) في أماكن متعددة ومعروفة مع الصيانة الدورية للمبنى والتجهيزات والمرافق. -توجد آلية للاتصال بين الأماكن المختلفة في المؤسسة تستخدم في حالة الطوارئ.	المؤسسة والفصول- مصادر الكهرباء- التهوية الجيدة) وتتوافر التجهيزات اللازمة (أجهزة إنذار-طففايات الحريق-خراطيم المياه-...) في أماكن متعددة ومعروفة مع الصيانة الدورية للمبنى والتجهيزات والمرافق.			
- يوجد بالمبنى ممرات ومطالع ودورة مياه مناسبة لاستخدام ذوي الاحتياجات الخاصة وحجرة مصادر تعلم تراعى طبيعة الإعاقة، وتفي باحتياجاتهم. -يتوافر بالفصول الدراسية متطلبات استيعاب المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة.	-يوجد بالمبنى ممرات ومطالع ودورة مياه مناسبة لاستخدام ذوي الاحتياجات الخاصة وحجرة مصادر تعلم تراعى طبيعة الإعاقة، وتفي باحتياجاتهم.	-يوجد بالمبنى ممرات ومطالع ودورة مياه مناسبة لاستخدام ذوي الاحتياجات الخاصة.	- يفتقر المبنى للتجهيزات التي تفي بمتطلبات دمج ذوي الاحتياجات الخاصة.	9-1-2-3 <u>تحقق المؤسسة متطلبات ذوي الاحتياجات الخاصة (في حالات الدمج إن وجد)</u>

المجال الرابع: المشاركة المجتمعية

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
4-1 شراكة فعالة بين المؤسسة والأسرة والمجتمع المحلي:				
4-1-1-1 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية:				
4-1-1-1-1 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - يتوافر قاعدة بيانات عن أولياء الأمور وممثلين للمجتمع المحلي ويتم الاستعانة بهم طبقاً لخطة مبنية على دراسة الاحتياجات الفعلية للمؤسسة وباستخدام آليات متعددة مثل: الاجتماعات- الندوات- الزيارات الميدانية- استطلاعات الرأي- برامج تدريبية- برامج توعية... بما يساهم في تطوير العملية التعليمية. - تعلن عن آليات مشاركة الأسرة والمجتمع على الموقع الإلكتروني للمؤسسة .	4-1-1-1-2 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - يتوافر قاعدة بيانات عن أولياء الأمور وممثلين للمجتمع المحلي ويتم الاستعانة ببعضهم دون تخطيط مسبق .	4-1-1-1-3 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - يتوافر قاعدة بيانات عن أولياء الأمور وممثلين للمجتمع المحلي الذين يمكن الاستعانة بهم عند الحاجة.	4-1-1-1-4 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - يتوافر قاعدة بيانات عن أولياء الأمور وممثلين للمجتمع المحلي الذين يمكن الاستعانة بهم عند الحاجة.	4-1-1-1-5 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - يتوافر قاعدة بيانات عن أولياء الأمور وممثلين للمجتمع المحلي الذين يمكن الاستعانة بهم عند الحاجة.
4-1-1-2 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - تشكل فريق متابعة تنفيذ كافة نتائج آليات مشاركة الأسرة والمجتمع في العملية التعليمية وتقويم تأثيرها على نواتج التعلم المستهدفة. - تشرك المؤسسة موقعها الإلكتروني لتقديم خدمات إرشادية وتنموية للمجتمع المحلي.	4-1-1-3 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - تشكل فريق متابعة تنفيذ كافة نتائج آليات مشاركة الأسرة والمجتمع في العملية التعليمية وتقويم تأثيرها على نواتج التعلم المستهدفة.	4-1-1-4 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - تشكل فريق متابعة تنفيذ بعض نتائج آليات مشاركة الأسرة والمجتمع في العملية التعليمية.	4-1-1-5 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - تشكل فريق متابعة تنفيذ بعض نتائج آليات مشاركة الأسرة والمجتمع في العملية التعليمية.	4-1-1-6 تشرك المؤسسة الأسرة والمجتمع المحلي في تطوير العملية التعليمية: - تشكل فريق متابعة تنفيذ بعض نتائج آليات مشاركة الأسرة والمجتمع في العملية التعليمية.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
2-1-4 تقدم المؤسسة خدمات متنوعة للمجتمع المحلي في ضوء امكاناتها.				
1-2-1-4 تضع المؤسسة برنامجاً لخدمة المجتمع المحلي في ضوء احتياجاته. تعد المؤسسة برنامجاً متنوعاً لخدمة المجتمع المحلي (مثل: الارشاد النفسى- برامج تدريبية- برامج توعية صحية وبيئية - أنشطة ثقافية ورياضية..) وتوظف فيه جميع امكاناتها المادية والبشرية فى ضوء دراستها لاحتياجات المجتمع . - تراعي التكامل والتنسيق بين المؤسسة ومؤسسات المجتمع الأخرى بما يضمن جودة الخدمات المقدمة للمجتمع المحلي.	تعد المؤسسة برنامجاً متنوعاً لخدمة المجتمع المحلي (مثل: الارشاد النفسى- برامج تدريبية- برامج توعية صحية وبيئية - أنشطة ثقافية ورياضية..) وتحدد امكاناتها المادية والبشرية اللازمة لتنفيذ البرنامج المخطط له فى ضوء دراستها لاحتياجات المجتمع .	تخطط المؤسسة لتنفيذ أنشطة لخدمة المجتمع المحلي في ضوء بعض امكاناتها المادية المتاحة.	- تضع المؤسسة أنشطة لخدمة المجتمع المحلي دون دراسة احتياجاته الفعلية.	
2-2-1-4 تفعل المؤسسة برنامج خدمة المجتمع وتقيم مخرجاته - تنفذ المؤسسة أنشطة لخدمة المجتمع المحلي دون الالتزام بالبرنامج المحدد. تنفذ المؤسسة برنامجاً متنوعاً لخدمة المجتمع المحلي وتوفر الامكانيات المادية والبشرية اللازمة وتوظفها في تنفيذ برنامج خدمة المجتمع وتقيم مخرجاته في ضوء الخطة المحددة. - توظف نتائج التغذية الراجعة الناتجة علي التقييم في تحسين البرنامج وتطويره.	تنفذ المؤسسة برنامجاً متنوعاً لخدمة المجتمع المحلي وتوفر الامكانيات المادية والبشرية اللازمة وتوظفها في تنفيذ برنامج خدمة المجتمع وتقيم مخرجاته في ضوء الخطة المحددة.	-تنفذ المؤسسة بعض أنشطة برنامج خدمة المجتمع المحلي دون تقييم مخرجاته .		

المجال الخامس: ضمان الجودة والمساءلة

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
1-5 النظام الداخلي لضمان الجودة:				
1-1-5 تضع المؤسسة نظاماً داخلياً لضمان الجودة:				
1-1-1-5 تقوم المؤسسة بعمليات مراجعة داخلية لأدائها دورياً.	تتم عمليات المراجعة الداخلية وتقتصر على التوثيق الورقي فقط.	تتم عمليات المراجعة الداخلية وتقتصر على مراجعة تقرير دراسة التقويم الذاتي أو خطة التحسين، والتوثيق الورقي فقط.	تقوم المؤسسة بعمليات مراجعة داخلية لأدائها دورياً.	تقوم المؤسسة بعمليات المراجعة الداخلية وتشمل تقييم دراسة التقويم الذاتي وخطة التحسين، والتحقق من استيفاء معايير الجودة والتأهل للاعتماد بما يضمن تحقيق نواتج التعلم المستهدفة، وتقديم التغذية الراجعة المناسبة للفرق المسؤولة في جميع المراحل. تستعين وحدة الجودة والتدريب بجهات خارجية (مؤسسة مناظرة- الإدارة التعليمية- المديرية-...) وتوفر قاعدة بيانات وتقارير موثقة عن عمليات التقويم لتطوير الأداء المؤسسي في ضوء نتائج المراجعة الداخلية.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
- تنفذ وحدة التدريب والجودة برامج للتنمية المهنية المرتبطة باحتياجات المعنيين، وتقدم التغذية الراجعة المناسبة للمعنيين لتطوير الأداء بالمؤسسة. - تتبادل وحدة التدريب والجودة الخبرات المرتبطة ببرامج التنمية المهنية مع المؤسسات الأخرى.	- تنفذ وحدة التدريب والجودة برامج للتنمية المهنية المرتبطة باحتياجات المعنيين، وتقدم التغذية الراجعة المناسبة للمعنيين لتطوير الأداء بالمؤسسة.	- تعد وحدة التدريب والجودة برامج للتنمية المهنية ترتبط ببعض احتياجات المعنيين.	- توفر وحدة التدريب والجودة برامج للتنمية المهنية غير مرتبطة باحتياجات المعنيين.	5-1-1-2 تُفعل وحدة التدريب والجودة برامج التنمية المهنية لتحسين الأداء.
- تطبق المؤسسة قواعد المساءلة على جميع العاملين بموضوعية وشفافية وتعلن المؤسسة نتائج تطبيق قواعد المحاسبية على مجلس الأمناء. - تستفيد من نتائج تطبيق قواعد المساءلة في تطوير تلك القواعد.	- تطبق المؤسسة قواعد المساءلة على جميع العاملين بموضوعية وشفافية وتعلن نتائج تطبيق قواعد المساءلة والمحاسبية على مجلس الأمناء.	- تطبق المؤسسة قواعد المساءلة على جميع العاملين دون مراعاة الموضوعية في تطبيق هذه القواعد.	- تطبق المؤسسة قواعد المساءلة على بعض العاملين فقط.	5-1-1-3 تطبق المؤسسة قواعد المساءلة على كافة المستويات.
5-2 التقويم الذاتي والتحسين المستمر				
5-2-1 تقوم المؤسسة بعمليات التقويم الذاتي في ضوء نواتج التعلم المستهدفة.				
- تنفذ المؤسسة برنامج التقويم الذاتي من قبل كوادر بشرية مدربة وممثلة للعاملين بالمؤسسة مع توفير المتطلبات المادية من مصادر	- تنفذ المؤسسة برنامج التقويم الذاتي من قبل كوادر بشرية مدربة وممثلة للعاملين بالمؤسسة مع توفير المتطلبات المادية من	- تنفذ برنامج التقويم الذاتي من قبل فئة ممثلة ولكنها غير مدربة من العاملين، باستخدام	- تنفذ المؤسسة بعض أنشطة برنامج التقويم الذاتي من قبل فئة محدودة غير	5-1-2-1 تعد المؤسسة برنامجا للتقويم الذاتي.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
للبيانات وادوات تقويم ملائمة، مع معالجة البيانات واعداد تقرير يوضح نتائج عمليات التقويم الذاتي. - مشاركة ممثلين للمجتمع المحلي في تنفيذ خطة التقويم الذاتي.	مصادر للبيانات وادوات تقويم ملائمة، مع معالجة البيانات واعداد تقرير يوضح نتائج عمليات التقويم الذاتي.	بعض الأدوات الملائمة.	ممثلة وغير مدربة من العاملين مع عدم ملائمة الادوات المستخدمة.	
- تناقش المؤسسة تقرير دراسة التقويم الذاتي مع القيادة والعاملين ومجلس الامناء، وتستفيد من التغذية الراجعة في بناء خطة التحسين. - تنشر المؤسسة تقرير دراسة التقويم الذاتي على الموقع الالكتروني	- تناقش المؤسسة تقرير دراسة التقويم الذاتي مع القيادة والعاملين ومجلس الامناء، وتستفيد من التغذية الراجعة في بناء خطة التحسين.	- تعلن المؤسسة نتائج التقويم الذاتي من خلال توزيع ملخص تقرير دراسة التقويم الذاتي على بعض العاملين بالمؤسسة.	- تعلن المؤسسة نتائج التقويم الذاتي على القيادة المدرسية.	2-1-2-5 تتيح المؤسسة نتائج التقويم الذاتي للأطراف المعنية.
2-2-5 تضع المؤسسة خطة للتحسين المستمر للأداء الشامل.				
- تتوافر خطة تحسين دقيقة ومرتبطة بنتائج التقويم الذاتي واولويات التطوير ونواتج التعلم، متكاملة المكونات(الأهداف العامة والاجرائية- المهام -استراتيجيات التنفيذ- الأطر الزمنية- الأدوار والمسئوليات- الامكانيات والموارد اللازمة مؤشرات النجاح)، مع توافر الدقة في كل مكون من هذه المكونات والاتساق بين	- تتوافر خطة تحسين دقيقة ومرتبطة بنتائج التقويم الذاتي واولويات التطوير ونواتج التعلم، متكاملة المكونات(الأهداف العامة والاجرائية- المهام -استراتيجيات التنفيذ- الأطر الزمنية المناسبة للمهام- الأدوار والمسئوليات- الامكانيات والموارد اللازمة مؤشرات النجاح)، مع توافر الدقة	- تتوافر خطة تحسين مرتبطة بنتائج التقويم الذاتي دون مراعاة اولويات التطوير، وغير متسقة المكونات.	- تتوافر خطة تحسين غير مرتبطة بنتائج التقويم الذاتي، وغير متسقة المكونات.	1-2-2-5 تضع المؤسسة خطة التحسين المستمر في ضوء نتائج التقويم الذاتي.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
المكونات المختلفة مع تدريب الكوادر على تنفيذ خطة التحسين. - مشاركة اعضاء مجلس الأمناء فى وضع خطة التحسين.	فى كل مكون من هذه المكونات والاتساق بينها، مع تدريب الكوادر على تنفيذ خطة التحسين.			
- يقوم بتقييم مراحل تنفيذ خطة التحسين فريق ممثل من الأطراف المعنية (القيادة- مجلس الامناء- العاملين)، وتقديم تغذية راجعة للمسؤولين لتطوير عمليات تنفيذ المهام. - تطوير خطة التحسين وعمليات تنفيذها.	- يقوم بتقييم مراحل تنفيذ خطة التحسين فريق ممثل من الأطراف المعنية (القيادة- مجلس الامناء- العاملين)، وتقديم تغذية راجعة للمسؤولين لتطوير عمليات تنفيذ المهام.	- تقييم خطة التحسين بعد تنفيذها مع تقديم تغذية راجعة محدودة للمسؤولين عن تنفيذ المهام المحددة بالخطة.	- تقييم خطة التحسين بعد تنفيذها دون تقديم تغذية راجعة للمسؤولين عن تنفيذ المهام المحددة بالخطة.	2-2-2-5 تتابع المؤسسة تنفيذ خطة التحسين بصفة مستمرة.

مقاييس تقدير مجال الفاعلية التعليمية

المجال السادس: المتعلم

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
6-1 نواتج التعلم المستهدفة:				
6-1-1 يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في اللغة العربية.				
6-1-1-1 يحقق 65% من المتعلمين نسب نجاح اقل من 50% في نتائج الاختبارات التحريرية للغة العربية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	6-1-1-1 يحقق 65% من المتعلمين نسب نجاح تتراوح بين 50% الى اقل من 65% في نتائج الاختبارات التحريرية للغة العربية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	6-1-1-1 يحقق 65% من المتعلمين نسب نجاح تتراوح بين 65% الى اقل من 80% في نتائج الاختبارات التحريرية للغة العربية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	6-1-1-1 يحقق 80% فأكثر من المتعلمين نسب نجاح في نتائج الاختبارات التحريرية للغة العربية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	6-1-1-1 يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في اللغة العربية وفقا لنواتج التعلم المستهدفة.
6-1-1-2 يتمكن اقل من 50% من المتعلمين من مهارات اللغة العربية (الإستماع-التحدث-القراءة-الكتابة) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	6-1-1-2 يتمكن 50% الى اقل من 65% من المتعلمين من مهارات اللغة العربية (الإستماع-التحدث-القراءة-الكتابة) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	6-1-1-2 يتمكن 65% الى اقل من 80% من المتعلمين من مهارات اللغة العربية (الإستماع-التحدث-القراءة-الكتابة) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	6-1-1-2 يتمكن 80% فأكثر من المتعلمين من مهارات اللغة العربية (الإستماع-التحدث-القراءة-الكتابة) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	6-1-1-2 يتمكن المتعلم من مهارات اللغة العربية وفقا لنواتج التعلم المستهدفة.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
			شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	
تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في اللغة العربية لدى 80 % فأكثر من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في اللغة العربية لدى 65% الى أقل من 80% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في اللغة العربية لدى 50% الى أقل من 65% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في اللغة العربية لدى أقل من 50% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	6-1-1-3 تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم اللغة العربية تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة .
6-1-2 يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في اللغة الأجنبية.				
يحق 65% فأكثر من المتعلمين نسب نجاح 80% فأكثر في نتائج الاختبارات التحريرية للغة الأجنبية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	يحق 65% من المتعلمين نسب نجاح تتراوح بين 65% الى أقل من 80% في نتائج الاختبارات التحريرية للغة الأجنبية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	يحق 65% من المتعلمين نسب نجاح تتراوح بين 50% الى أقل من 65% في نتائج الاختبارات التحريرية للغة الأجنبية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	يحق 65% من المتعلمين نسب نجاح اقل من 50% في نتائج الاختبارات التحريرية للغة الأجنبية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	6-1-2-1 يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في اللغة الأجنبية وفقا لنواتج التعلم المستهدفة.
- يتمكن 80% فأكثر من المتعلمين من مهارات اللغة الأجنبية (الإستماع-التحدث-القراءة-الكتابة) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج أدوات التقييم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط	- يتمكن 65% الى أقل من 80% من المتعلمين من مهارات اللغة الأجنبية (الإستماع-التحدث-القراءة-الكتابة) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج أدوات التقييم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي	- يتمكن 50% الى أقل من 65% من المتعلمين من مهارات اللغة الأجنبية (الإستماع-التحدث-القراءة-الكتابة) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج أدوات التقييم المتنوعة (التحريرية-	- يتمكن أقل من 50% من المتعلمين من مهارات اللغة الأجنبية (الإستماع-التحدث-القراءة-الكتابة) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج أدوات	6-2-1-2 يتمكن المتعلم من مهارات اللغة الأجنبية وفقا لنواتج التعلم المستهدفة.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
ومواصفات الإعداد الجيد.	تطبقها المؤسسة دورياً ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دورياً ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	التقويم المتنوعة (التحريرية-الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دورياً ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	
- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في اللغة الأجنبية لدى 80 % فأكثر من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في اللغة الأجنبية لدى 65% الى أقل من 80% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في اللغة الأجنبية لدى 50% الى أقل من 65% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في اللغة الأجنبية لدى أقل من 50% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	6-2-1-3 تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم اللغة الأجنبية تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة .
6-1-3 يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في الرياضيات.				
يحق 65% فأكثر من المتعلمين نسب نجاح 80% فأكثر في نتائج الاختبارات التحريرية في الرياضيات في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معاً).	- يحقق 65% من المتعلمين نسب نجاح تتراوح بين 65% الى أقل من 80% في نتائج الاختبارات التحريرية في الرياضيات في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معاً).	- يحقق 65% من المتعلمين نسب نجاح تتراوح بين 50% الى أقل من 65% في نتائج الاختبارات التحريرية في الرياضيات في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معاً).	- يحقق 65% من المتعلمين نسب نجاح أقل من 50% في نتائج الاختبارات التحريرية الرياضيات في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معاً).	6-1-3-1 يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في الرياضيات وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.
- يتمكن 80% فأكثر من المتعلمين من مهارات الرياضيات (القياس: طول، حجم، وزن، رسم	- يتمكن 65% الى أقل من 80% من المتعلمين من مهارات الرياضيات (القياس:	- يتمكن 50% الى أقل من 65% من المتعلمين من مهارات الرياضيات	- يتمكن أقل من 50% من المتعلمين من مهارات	6-1-3-2 يتمكن المتعلم من مهارات

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
اشكال هندسية، عمليات رياضية عقلية (...) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	طول، حجم، وزن، رسم اشكال هندسية، عمليات رياضية عقلية (...) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	(القياس: طول، حجم، وزن، رسم اشكال هندسية، عمليات رياضية عقلية (...) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	الرياضيات (القياس: طول، حجم، وزن، رسم اشكال هندسية، عمليات رياضية عقلية (...) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	الرياضيات وفقا لنواتج التعلم المستهدفة.
- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في الرياضيات لدى 80 % فأكثر من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في الرياضيات لدى 65% الى أقل من 80% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في الرياضيات لدى 50% الى أقل من 65% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في الرياضيات لدى أقل من 50% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	3-3-1-6 تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم الرياضيات تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة .
4-1-6 يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في العلوم.				
1-4-1-6	- يحقق 65% من المتعلمين نسب نجاح	- يحقق 65% من المتعلمين نسب نجاح	- يحقق 65% من المتعلمين نسب	

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
80% فأكثر في نتائج الاختبارات التحريرية في العلوم في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	تتراوح بين 65% الى أقل من 80% في نتائج الاختبارات التحريرية في العلوم في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	تتراوح بين 50% الى أقل من 65% في نتائج الاختبارات التحريرية في العلوم في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	نجاح أقل من 50% في نتائج الاختبارات التحريرية في العلوم في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسيين معا).	يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في العلوم وفقا لنواتج التعلم المستهدفة.
- يمكن 80% فأكثر من المتعلمين من مهارات العلوم (قياس، اجراء تجربة، فحص خلية، عمليات استقصاء...) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	- يمكن 65% الى أقل من 80% من المتعلمين من مهارات العلوم (قياس، اجراء تجربة، فحص خلية، عمليات استقصاء...) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	- يمكن 50% الى أقل من 65% من المتعلمين من مهارات العلوم (قياس، اجراء تجربة، فحص خلية، عمليات استقصاء...) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	- يمكن أقل من 50% من المتعلمين من مهارات العلوم (قياس، اجراء تجربة، فحص خلية، عمليات استقصاء...) في الصفوف المختلفة وفقا لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دوريا ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	6-4-1-2 يمكن المتعلم من مهارات العلوم وفقا لنواتج التعلم المستهدفة.
- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال	- تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة	6-4-1-3 تظهر مستويات تحقق

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
الأخيرة في العلوم لدى 80 % فأكثر من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في العلوم لدى 65% الى أقل من 80% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في العلوم لدى 50% الى أقل من 65% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في العلوم لدى أقل من 50% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	نواتج تعلم العلوم تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة .
6-1-5 يحقق المتعلم نواتج التعلم المستهدفة في الدراسات الاجتماعية.				
يحقّق 65% فأكثر من المتعلمين نسب نجاح 80% فأكثر في نتائج الاختبارات التحريرية في الدراسات الاجتماعية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسييين معا).	-يحقّق 65% من المتعلمين نسب نجاح تتراوح بين 65% الى أقل من 80% في نتائج الاختبارات التحريرية في الدراسات الاجتماعية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسييين معا).	-يحقّق 65% من المتعلمين نسب نجاح تتراوح بين 50% الى أقل من 65% في نتائج الاختبارات التحريرية في الدراسات الاجتماعية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسييين معا).	-يحقّق 65% من المتعلمين نسب نجاح اقل من 50% في نتائج الاختبارات التحريرية في الدراسات الاجتماعية في الشهادة العامة (متوسط الفصلين الدراسييين معا).	6-1-5-1 يحقق المتعلم مستوى التحصيل المطلوب في الدراسات الاجتماعية وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.
- يمكن 80% فأكثر من المتعلمين من مهارات الدراسات الاجتماعية (رسم خريطة، قراءة خريطة، تحديد بيانات على خريطة،.....) في الصفوف المختلفة وفقاً لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دورياً ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	-يمكن 65% الى أقل من 80% من المتعلمين من مهارات الدراسات الاجتماعية (رسم خريطة، قراءة خريطة، تحديد بيانات على خريطة،.....) في الصفوف المختلفة وفقاً لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دورياً ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	-يمكن 50% الى أقل من 65% من المتعلمين من مهارات الدراسات الاجتماعية (رسم خريطة، قراءة خريطة، تحديد بيانات على خريطة،.....) في الصفوف المختلفة وفقاً لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دورياً ويتوافر بها شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	-يمكن أقل من 50% من المتعلمين من مهارات الدراسات الاجتماعية (رسم خريطة، قراءة خريطة، تحديد بيانات على خريطة،.....) في الصفوف المختلفة وفقاً لنتائج ادوات التقويم المتنوعة (التحريرية- الشفهية-الأدائية) التي تطبقها المؤسسة دورياً ويتوافر بها	6-1-5-2 يتمكن المتعلم من مهارات الدراسات الاجتماعية وفقاً لنواتج التعلم المستهدفة.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
			شروط ومواصفات الإعداد الجيد.	
تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالنمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في الدراسات الاجتماعية لدى 80 % فأكثر من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في الدراسات الاجتماعية لدى 65% الى أقل من 80% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في الدراسات الاجتماعية لدى 50% الى أقل من 65% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	تتصف مستويات تحقيق نواتج التعلم بالثبات أو النمو لكافة الصفوف خلال الثلاث سنوات الدراسية الأخيرة في الدراسات الاجتماعية لدى أقل من 50% من المتعلمين الحاصلين على 65% فأكثر.	تظهر مستويات تحقق نواتج تعلم الدراسات الاجتماعية تطوراً خلال الثلاث سنوات الأخيرة .
6-2 المهارات العامة:				
6-2-1 يتبع المتعلم العادات السليمة للمحافظة علي صحته:				
يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل الفصل فقط.	لا يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية في المؤسسة.	يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل الفصل فقط.	يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية في المؤسسة.	يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل المؤسسة.
يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل المؤسسة وخارجها.	يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل المؤسسة وخارجها.	يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل المؤسسة وخارجها.	يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل المؤسسة وخارجها.	يشارك المتعلم في أنشطة التوعية الصحية داخل المؤسسة وخارجها.
يظهر سلوك المتعلم ممارسته للعادات الصحية والغذائية السليمة(أثناء الفسحة وطريقة تناولهم للطعام أو الشراب)، مع الحرص على نظافته	يظهر سلوك المتعلم ممارسته للعادات الصحية والغذائية السليمة(أثناء الفسحة وطريقة تناولهم للطعام أو الشراب)، مع	يظهر سلوك المتعلم ممارسته للعادات الصحية والغذائية سليمة(أثناء الفسحة وطريقة تناولهم للطعام او الشراب)،	يظهر سلوك المتعلم ممارسته لعادات صحية وغذائية غير سليمة، كما يبدو مظهره غير	يظهر سلوك المتعلم ممارسته لعادات صحية وغذائية غير سليمة، كما يبدو مظهره غير

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
الشخصية والمكان الذي يتواجد فيه (الفصل- الفناء - المكتبة-المعمل) للوقاية من الأمراض. - بحث زملاءه على إتباع القواعد الصحية للوقاية من الأمراض.	الحرص على نظافته الشخصية والمكان الذي يتواجد فيه (الفصل-الفناء - المكتبة-المعمل) للوقاية من الأمراض.	ويبدو مظهره نظيفاً.	نظيف.	السليمة.
- يحصل المتعلم على تدريبات لتعليمات الامن والسلامة ويحرص على تطبيق تلك التعليمات اثناء الدخول والخروج من الفصل والمدرسة، وفي أوقات الأزمات، كذلك يراعى احتياطات الأمن والامان اثناء استخدام الاجهزة والادوات المختلفة. - يساعد زملاءه في الأزمات والمواقف الطارئة.	- يحصل المتعلم على تدريبات لتعليمات الامن والسلامة ويحرص على تطبيق تلك التعليمات اثناء الدخول والخروج من الفصل والمدرسة، وفي أوقات الأزمات، كذلك يراعى احتياطات الأمن والامان اثناء استخدام الاجهزة والادوات المختلفة.	- يقتصر تنفيذ المتعلم لتعليمات الأمن والسلامة على التعليمات الخاصة بالدخول والخروج من الفصل والمؤسسة وأثناء الأزمات.	- يتبع المتعلم التعليمات أثناء الأزمات فقط.	3-1-2-6 يتبع المتعلم قواعد الأمن والسلامة في أداؤه.
6-2-2 يوظف المتعلم تكنولوجيا المعلومات والاتصال:				
- يستخدم الكمبيوتر وامكاناته وبرامجه في تعلم وتنفيذ أنشطة المواد الدراسية المختلفة، واستخدامها في حل المشكلات التعليمية والحياتية البسيطة(مثل الحصول على معلومات مرتبطة بمادة دراسية معين -او كيفية تشغيل وتصميم احد البرامج او الاجهزة الحديثة-...). - يمتلك مهارات التعلم الذاتي في التعامل مع البرامج الالكترونية الحديثة.	يستخدم الكمبيوتر وامكاناته وبرامجه في تعلم وتنفيذ أنشطة المواد الدراسية المختلفة، واستخدامها في حل المشكلات التعليمية والحياتية البسيطة(مثل الحصول على معلومات مرتبطة بمادة دراسية معين -او كيفية تشغيل وتصميم احد البرامج او الاجهزة الحديثة-...).	- يستخدم المتعلم برنامج واحد من برامج الكمبيوتر لتنفيذ بعض الأنشطة التعليمية. مع توظيف امكانات تكنولوجيا المعلومات في التواصل مع زملائه ومعلميه وأصدقائه باستخدام الانترنت والبريد الالكتروني.	- يعرف المتعلم استخدام الكمبيوتر في عمليات التعلم.	1-2-2-6 يستخدم المتعلم تكنولوجيا المعلومات في عمليات التعلم.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
3-2-6 يوظف المتعلم المهارات الاجتماعية.				
6-3-2-1 يمارس المتعلم المهارات الاجتماعية السليمة مع الآخرين. - يتعامل المتعلم مع الآخرين بشكل لائق (حسن الحوار والاستماع وتحقيق اهداف العمل الفريقي)، ويحرص على المجاملات الاجتماعية لزملائه في المناسبات المختلفة، ويشارك في الاحتفالات التي تعقدها المؤسسة. - يتطوع للعمل في أنشطة اجتماعية لخدمة المؤسسة.	6-3-2-1 يمارس المتعلم المهارات الاجتماعية السليمة مع الآخرين. - يتعامل المتعلم مع الآخرين بشكل لائق (حسن الحوار والاستماع وتحقيق اهداف العمل الفريقي)، ويحرص على المجاملات الاجتماعية لزملائه في المناسبات المختلفة، ويشارك في الاحتفالات التي تعقدها المؤسسة.	6-3-2-1 يمارس المتعلم المهارات الاجتماعية السليمة مع الآخرين. - يتعامل المتعلم مع المعلمين والمشرفين بشكل لائق وغير لائق مع زملائه.	6-3-2-1 يمارس المتعلم المهارات الاجتماعية السليمة مع الآخرين. - يفنقر المتعلم إلى مهارات التعامل مع الآخر	
6-3-2-2 يمارس المتعلم مهارات اتخاذ القرارات، وتحمل المسؤولية. - يتمكن المتعلم من اتخاذ القرارات الخاصة بالأنشطة والمهام التي يمكنه القيام بها داخل الفصل والمؤسسة. كما انه يتحمل مسؤولية النتائج التي يصل اليها. - يشارك في اتخاذ القرارات المنظمة للعمل داخل الفصل والمؤسسة.	6-3-2-2 يمارس المتعلم مهارات اتخاذ القرارات، وتحمل المسؤولية. - يتمكن المتعلم من اتخاذ القرارات الخاصة بالأنشطة والمهام التي يمكنه القيام بها داخل الفصل والمؤسسة. كما انه يتحمل مسؤولية النتائج التي يصل اليها.	6-3-2-2 يمارس المتعلم مهارات اتخاذ القرارات، وتحمل المسؤولية. - يطبق المتعلم القرارات المحددة من قبل المعلمين دون التعبير عن رأيه.	6-3-2-2 يمارس المتعلم مهارات اتخاذ القرارات، وتحمل المسؤولية. - يفنقر المتعلم القدرة على اتخاذ القرار ولا يرغب في تحمل المسؤولية.	
6-3-2-3 يحترم المتعلم العمل اليدوي والمهن المختلفة في - يحدد المتعلم اسباب اختياره للمهنة التي يرغب العمل فيها مستقبلا، ويقدر دور الدراسة في اعداده لهذه المهنة، مدركا ان المهن المختلفة لها نفس	6-3-2-3 يحترم المتعلم العمل اليدوي والمهن المختلفة في - يحدد المتعلم اسباب اختياره للمهنة التي يرغب العمل فيها مستقبلا، ويقدر دور الدراسة في اعداده لهذه المهنة، مدركا ان	6-3-2-3 يحترم المتعلم العمل اليدوي والمهن المختلفة في - يتعرف المتعلم المهن المختلفة ويقدر بعضها دون الاخر.	6-3-2-3 يحترم المتعلم العمل اليدوي والمهن المختلفة في - يتعرف المتعلم المهنة التي يرغب العمل فيها مستقبلاً ولا يعرف الكثير عن غيرها.	

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
المجتمع.	المهن المختلفة لها نفس القدر من الأهمية والاحترام.			
القدر من الأهمية والاحترام.	المهن المختلفة لها نفس القدر من الأهمية والاحترام.			
المجتمع.	المهن المختلفة لها نفس القدر من الأهمية والاحترام.			
3-6 جوانب وجدانية إيجابية:				
3-6-1 يتوافر لدى المتعلم اتجاهات إيجابية نحو العملية التعليمية.				
1-1-3-6	يكتسب المتعلم اتجاهات إيجابية نحو الدراسة بالمؤسسة.	يتحدث المتعلم عن المعلمين بشكل لائق، ولكنه غير مواظب على الحضور للمؤسسة.	يتحدث المتعلم عن المؤسسة والعاملين بها بشكل غير لائق، ويرغب في التحويل الى مؤسسة أخرى.	يتحدث المتعلم عن المؤسسة والعاملين بها بشكل غير لائق، ويرغب في التحويل الى مؤسسة أخرى.
2-1-3-6	يشارك المتعلم في ممارسة أنشطة متعددة، وفقاً لميوله.	يعرف المتعلم الأنشطة المختلفة التي تمارس داخل المؤسسة، ولا يرغب أن يشارك فيها.	يشارك المتعلم في أنشطة مختلفة، ويشارك في أنشطة المؤسسة.	يشارك المتعلم في ممارسة أنشطة متعددة، وفقاً لميوله.
3-6-2	يلتزم المتعلم بالقيم، والحقوق والواجبات:	يظهر سلوك المتعلم فهمًا والتزامًا بالقيم الاجتماعية في تعامله مع الآخرين.	يظهر سلوك المتعلم فهمًا والتزامًا بالقيم الاجتماعية في تعامله مع الآخرين.	يظهر سلوك المتعلم فهمًا والتزامًا بالقيم الاجتماعية في تعامله مع الآخرين.
1-2-3-6	يراعى المتعلم القيم	يظهر سلوك المتعلم فهمًا والتزامًا بالقيم الاجتماعية في تعامله مع الآخرين.	يظهر سلوك المتعلم فهمًا والتزامًا بالقيم الاجتماعية في تعامله مع الآخرين.	يظهر سلوك المتعلم فهمًا والتزامًا بالقيم الاجتماعية في تعامله مع الآخرين.

الممارسات	مقاييس التقدير			
	1	2	3	4
الاجتماعية			(الصدق- الامانة- الاحترام- المحافظة على المؤسسة والموارد البيئية-....) ويتمسك بقيم الانتماء والمواطنة.	الاحترام- المحافظة على المؤسسة والموارد البيئية-....) ويتمسك بقيم الانتماء والمواطنة. - يشارك في أنشطة توعية تسهم في الالتزام بالقيم المجتمعية داخل الفصل والمؤسسة.
2-2-3-6 يحرص المتعلم على حقوقه، ويؤدي واجباته.	- ينفذ المتعلم ما يطلب منه من واجبات ومهام، دون ان يعرف حقوقه.	- يعرف المتعلم الواجبات والمهام المطلوب منه القيام بها داخل المؤسسة مثل(نظافة المدرسة- تكاليفات المعلم-....) وينفذها.	- ينفذ المتعلم الواجبات والمهام المطلوب منه القيام بها داخل المؤسسة مثل (الادارة الذاتية- نظافة المدرسة- تكاليفات المعلم-....). كما يعرف حقوقه التي يحصل عليها داخل المؤسسة (احترام اقرانه له- احترام المعلم- فرص التعلم الجيد-....) ويطالب بها بشكل لائق. - يشترك في أنشطة للتوعية توضح حقوق وواجبات المتعلم داخل المؤسسة.	- ينفذ المتعلم الواجبات والمهام المطلوب منه القيام بها داخل المؤسسة مثل (الادارة الذاتية- نظافة المدرسة- تكاليفات المعلم-....). كما يعرف حقوقه التي يحصل عليها داخل المؤسسة (احترام اقرانه له- احترام المعلم- فرص التعلم الجيد-....) ويطالب بها بشكل لائق. - يشترك في أنشطة للتوعية توضح حقوق وواجبات المتعلم داخل المؤسسة.

المجال السابع: المعلم

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
7-1 التخطيط لعمليتي التعليم والتعلم:				
7-1-1يخطط المعلم لعمليتي التعليم والتعلم في ضوء نواتج التعلم المستهدفة:				
7-1-1-1 يخطط المعلم الدروس؛ بما يحقق النمو المتكامل لشخصية المتعلم.	-يتضمن تخطيط الدرس العناصر الرئيسية (نواتج التعلم المعرفية فقط، الوسائل والأنشطة، عرض الدرس والتقويم)، و تنسق بعض عناصر التخطيط معاً	- تتوافر شروط التصميم الجيد لعناصر تخطيط الدرس، مراعية الاتساق والتكامل بين هذه العناصر (نواتج التعلم المعرفية والمهارية والوجدانية، الوسائل والأنشطة، عرض الدرس والتقويم)، وتضمن القضايا والمشكلات التي تميز المجتمع واحتياجاته، والمرتبطة بموضوعات المنهج.	- تتوافر شروط التصميم الجيد لعناصر الدرس، مراعية الاتساق والتكامل بين هذه العناصر (نواتج التعلم المعرفية والمهارية والوجدانية، الوسائل والأنشطة، عرض الدرس والتقويم)، وتضمن القضايا والمشكلات التي تميز المجتمع واحتياجاته، والمرتبطة بموضوعات المنهج.	
7-1-1-2 يصمم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم متمركزة حول المتعلم، لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة.	- يخطط المعلم الدرس باستخدام استراتيجية تدريس واحدة يكون فيها تفاعل المتعلم محدودا كتوجيه أسئلة بسيطة أو استخدام الحوار والمناقشة المحدودة	- يستخدم في تخطيط الدرس استراتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تحقق نواتج التعلم الشاملة ، وتركز على التعلم النشط (مثل: حل المشكلات، والعصف الذهني، والتعلم التعاوني، ...) ، موضحا إجراءات الاستراتيجية المستخدمة في التخطيط.	- يستخدم في تخطيط الدرس استراتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تحقق نواتج التعلم الشاملة ، وتركز على التعلم النشط (مثل: حل المشكلات، والعصف الذهني، والتعلم التعاوني، ...) ، موضحا إجراءات الاستراتيجية المستخدمة في التخطيط.	

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
3-1-1-7 يصمم المعلم أساليب وأدوات تقويم تتسق مع نواتج التعلم المستهدفة. - يتوافر بعض أساليب تقويم في تخطيط الدرس تركز على نواتج التعلم المعرفية في مستوى التذكر ولا يتوافر فيها شروط الصياغة الجيدة.	3-1-1-7 يصمم أدوات تقويم متنوعة، يتوافر فيها شروط الاعداد الجيد، لنواتج التعلم المعرفية (مستوى التذكر -الفهم-التطبيق)، مع توفير مواقف تقويمية لقياس الجوانب المهارية والوجدانية. -يقدر أهمية التقويم في تحقيق نواتج التعلم	2-1-1-7 يصمم أسئلة وأدوات تقويم تركز على مستوى التذكر والفهم ويتوافر فيها شروط الإعداد الجيد لنواتج التعلم المعرفية.	1-1-1-7 يصمم أدوات تقويم متنوعة، يتوافر فيها شروط الاعداد الجيد، لنواتج التعلم المعرفية (مستوى التذكر -الفهم-التطبيق)، مع توفير مواقف تقويمية لقياس الجوانب المهارية والوجدانية. -يقدر أهمية التقويم في تحقيق نواتج التعلم	
2-7تنفيذ عمليتي التعليم والتعلم:				
2-7-1 ينمي المعلم جوانب التعلم المعرفية والمهارية والوجدانية لدى المتعلمين:				
1-1-2-7 يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم تحقق نواتج التعلم المستهدفة. - ينفذ المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم تحقق نواتج التعلم المعرفية (بمستوياتها العقلية العليا مثل التفكير وحل المشكلات أو)، والمهارية (الأدائية والعملية) والوجدانية، مع التأكيد على الدور الفاعل للمتعلم في تنفيذ عملية التعلم تحت اشراف المعلم. -يوفر فرصا للمتعلم يمكنه من خلالها محاكاة دور المعلم في تنفيذ بعض الاستراتيجيات.	1-1-2-7 يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم تحقق نواتج التعلم المستهدفة. - ينفذ استراتيجيات تعليم وتعلم تحقق نواتج التعلم المعرفية (بمستوياتها العقلية العليا مثل التفكير وحل المشكلات أو)، والمهارية (الأدائية والعملية) والوجدانية، مع التأكيد على الدور الفاعل للمتعلم في تنفيذ عملية التعلم تحت اشراف المعلم.	2-1-2-7 يعرض المادة العلمية دون ربطها بالمجتمع الذي يعيش فيه المتعلم. - يربط المادة العلمية بمشكلات وقضايا بسيطة للمجتمع دون مشاركة المتعلم في تحديد ومناقشة تلك القضايا.	2-1-2-7 يعرض المادة العلمية دون ربطها بالمجتمع الذي يعيش فيه المتعلم. - يربط المادة العلمية بمشكلات وقضايا بسيطة للمجتمع دون مشاركة المتعلم في تحديد ومناقشة تلك القضايا.	1-1-2-7 يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم تحقق نواتج التعلم المستهدفة. - ينفذ استراتيجيات تعليم وتعلم تحقق نواتج التعلم المعرفية (بمستوياتها العقلية العليا مثل التفكير وحل المشكلات أو)، والمهارية (الأدائية والعملية) والوجدانية، مع التأكيد على الدور الفاعل للمتعلم في تنفيذ عملية التعلم تحت اشراف المعلم.
2-1-2-7 يوظف المعلم: المادة العلمية لتخصصه، لحل مشكلات المجتمع. - يربط المادة العلمية بمشكلات وقضايا للمجتمع، ويتيح فرصا للمتعلم كي يتفاعل مع تلك القضايا ويتعرف دور المادة العلمية في خدمة الفرد والمجتمع. - يصدر حكما بشأن معالجة هذه القضايا والمشكلات.	2-1-2-7 يوظف المعلم: المادة العلمية لتخصصه، لحل مشكلات المجتمع. - يربط المادة العلمية بمشكلات وقضايا للمجتمع، ويتيح فرصا للمتعلم كي يتفاعل مع تلك القضايا ويتعرف دور المادة العلمية في خدمة الفرد والمجتمع.	2-1-2-7 يوظف المعلم: المادة العلمية لتخصصه، لحل مشكلات المجتمع. - يربط المادة العلمية بمشكلات وقضايا للمجتمع، ويتيح فرصا للمتعلم كي يتفاعل مع تلك القضايا ويتعرف دور المادة العلمية في خدمة الفرد والمجتمع.	2-1-2-7 يوظف المعلم: المادة العلمية لتخصصه، لحل مشكلات المجتمع. - يربط المادة العلمية بمشكلات وقضايا للمجتمع، ويتيح فرصا للمتعلم كي يتفاعل مع تلك القضايا ويتعرف دور المادة العلمية في خدمة الفرد والمجتمع.	2-1-2-7 يوظف المعلم: المادة العلمية لتخصصه، لحل مشكلات المجتمع. - يربط المادة العلمية بمشكلات وقضايا للمجتمع، ويتيح فرصا للمتعلم كي يتفاعل مع تلك القضايا ويتعرف دور المادة العلمية في خدمة الفرد والمجتمع.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
3-1-2-7 يستخدم المعلم أنشطة ومواقف تعليمية تنمى المهارات الحياتية لدى المتعلمين.	يعرض الدرس دون استخدام أنشطة تعليمية تنمى المهارات التى يستخدمها المتعلم فى حياته اليومية.	يستخدم أنشطة تعليمية نظرية تشير الى بعض المهارات التى يستخدمها المتعلم فى حياته اليومية.	ينفذ أنشطة ومواقف عملية داخل الفصل تكسب المتعلم معظم المهارات الحياتية يحاكي فيها المتعلم هذه المهارات	4 ينفذ أنشطة ومواقف عملية داخل الفصل وخارجه يمارس فيها المتعلم المهارات الحياتية فى مواقف طبيعية. يرشد المتعلم إلى ضرورة ممارسة هذه المهارات خارج المدرسة
2-2-7 يدير المعلم عملية التعلم بكفاءة:				
1-2-2-7 يدير المعلم وقت التعلم فى ضوء احتياجات المتعلمين، ومتطلبات العملية التعليمية.	يدير المعلم وقت التعلم طبقاً لخطة زمنية تراعى قدرات المتعلمين وطبيعة المهام المطلوبة وتحدد التوقيتات الملائمة لتنفيذ المهام، ويعدل فى الخطة الزمنية، بما يناسب قدرات المتعلمين، ومتطلبات العملية التعليمية.	يدير المعلم وقت التعلم طبقاً لخطة زمنية لا تراعى قدرات المتعلمين وطبيعة المهام المطلوبة.	يدير المعلم وقت التعلم طبقاً لخطة زمنية تراعى قدرات المتعلمين وطبيعة المهام المطلوبة وتحدد التوقيتات الملائمة لتنفيذ المهام، ويعدل فى الخطة الزمنية، بما يناسب قدرات المتعلمين، ومتطلبات العملية التعليمية.	يشارك المتعلم فى تحديد توقيتات المهام وطرق تنفيذها.
2-2-2-7 يوظف المعلم الأدوات والتجهيزات المتاحة بالمؤسسة فى عمليتي التعليم والتعلم.	يستخدم المعلم الأدوات والتجهيزات المتاحة بالمؤسسة والمناسبة لتحقيق نواتج التعلم وترعى طبيعة المتعلمين.	يستخدم المعلم الأدوات والتجهيزات المتاحة بالمؤسسة دون ملاءمتها لتحقيق نواتج التعلم وقدرات المتعلمين .	يستخدم المعلم الأدوات والتجهيزات المتاحة للملائمة لتنفيذ المهام، ويعدل فى الخطة الزمنية، بما يناسب قدرات المتعلمين، ومتطلبات العملية التعليمية.	يوفر فرصاً للتعلم لاستخدام الأدوات والتجهيزات.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
- يستخدم المعلم معالم وامكانات البيئة الخارجية لتحقيق نواتج التعلم وتراعى محتوى المادة العلمية للدروس. - يعطي فرصا للمتعلم لاعداد مشروعات تعليمية يوظف بها امكانات البيئة الخارجية.	- يستخدم المعلم معالم وامكانات البيئة الخارجية لتحقيق نواتج التعلم وتراعى محتوى المادة العلمية للدروس.	- يستخدم المعلم معالم وامكانات البيئة الخارجية دون ملاءمتها لتحقيق نواتج التعلم.	- يتعرف المعلم معالم وامكانات البيئة الخارجية، ولا يوظفها في عمليتي التعليم والتعلم.	3-2-2-7 يوظف المعلم البيئة الخارجية في عمليتي التعليم والتعلم.
3-2-7 يراعي المعلم متطلبات ذوي الاحتياجات الخاصة في تنفيذ عمليتي التعليم والتعلم (في حالات الدمج إن وجد)				
- تتوفر بيئة فيزيقية (تنظيم الجلوس داخل الفصل-....) مناسبة للمتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة ، مع مراعاة المعلم لمتطلباتهم واحتياجاتهم التربوية والنفسية ، في حواره وتوزيعه للمهام. واتاحة مناخ آمن يشجع على الحوار والمناقشة بينهم وبين زملائهم. - يقوم بتوعية المتعلمين للتعامل مع بعضهم البعض بطرق صحيحة.	- تتوفر بيئة فيزيقية (تنظيم الجلوس داخل الفصل-....) مناسبة للمتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة ، مع مراعاة المعلم لمتطلباتهم واحتياجاتهم التربوية والنفسية، في حواره وتوزيعه للمهام. واتاحة مناخ آمن يشجع على الحوار والمناقشة بينهم وبين زملائهم.	- تتوفر بيئة فيزيقية (تنظيم الجلوس داخل الفصل-....) مناسبة للمتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة مع مراعاة متطلباتهم واحتياجاتهم التربوية والنفسية.	- لا تراعى البيئة الفيزيقية (تنظيم الجلوس داخل الفصل-....) متطلبات المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة داخل الفصل.	1-3-2-7 يوفر المعلم بيئة تعلم تراعي المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة.
- يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم تراعى الفروق بين المتعلمين وتتنوع هذه الاستراتيجيات لتلائم مع طبيعة الاعاقات بالفصل، مع توظيف الامكانات والتكنولوجيا المتاحة في تنفيذ هذه الاستراتيجيات. - يقوم مردود هذه الاستراتيجيات على أداء	- يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم تراعى الفروق بين المتعلمين وتتنوع هذه الاستراتيجيات لتلائم مع طبيعة الاعاقات بالفصل، مع توظيف الامكانات والتكنولوجيا المتاحة في تنفيذ هذه الاستراتيجيات.	- يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم محدودة لا تراعى الفروق بين المتعلمين العاديين و ذوي الاحتياجات الخاصة.	- لا يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم تراعى المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة.	2-3-2-7 يستخدم المعلم استراتيجيات تعليم وتعلم ملائمة لذوي الاحتياجات الخاصة.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
المتعلمين ذوي الإعاقة.				
7-3-3-2 يفعل المعلم مشاركة ذوي الاحتياجات الخاصة في الأنشطة التربوية.	لا يشرك المعلم المتعلمين من ذوي الإعاقة في تنفيذ الأنشطة التربوية.	يشترك المعلم المتعلمين ذوي الإعاقة في أنشطة تربوية محدودة تنمي معارفهم فقط.	يشترك المعلم المتعلمين ذوي الإعاقة في تنفيذ الأنشطة التربوية التي تنمي جوانب شخصيتهم المعرفية والوجدانية والمهارية بما يتناسب مع طبيعة الإعاقة لديهم وعدم الضرر النفسي لهم. يقوم مردود هذه الأنشطة التربوية على أدائهم.	
7-2-4-2-4 يستخدم المعلم أنشطة تربوية تحقق نواتج التعلم:				
7-4-2-1 يشجع المعلم المتعلمين على استخدام مصادر معرفة متعددة.	يشجع المتعلمين على استخدام مصادر المعرفة المتنوعة (المطبوعة- الإلكترونية) مع الكتاب المدرسي، في أوقات الدراسة وغيرها. يبرز أهمية استخدام مصادر المعرفة في التعلم طوال الحياة.	يشجع المتعلمين على استخدام عدد محدود من مصادر المعرفة المطبوعة مع الكتاب المدرسي.	يشجع المتعلمين على استخدام الكتاب المدرسي فقط كأحد مصادر المعرفة.	
7-4-2-2 يستخدم المعلم أنشطة تربوية متعددة تناسب جميع المتعلمين.	يستخدم المعلم أنشطة تربوية لا تراعي المستويات المختلفة للمتعلمين.	يوجه المعلم المتعلمين إلى المشاركة في الأنشطة التربوية (مشروعات ، مسابقات، زيارات علمية،) مراعي نوعها (فردية وجماعية)، مع تحفيزهم على القيام بهذه الأنشطة داخل المؤسسة أو خارجها. يستخدم أنشطة اثرائية تراعي طبيعة المواهب المختلفة لدى المتعلمين.	يوجه المعلم المتعلمين إلى المشاركة في الأنشطة التربوية (مشروعات ، مسابقات، زيارات علمية،) مراعي نوعها (فردية وجماعية)، مع تحفيزهم على القيام بهذه الأنشطة داخل المؤسسة أو خارجها.	

الممارسات				مقاييس التقدير			
				4	3	2	1
3-7 أساليب تقويم فعالة:							
1-3-7 يطبق المعلم أساليب متنوعة لتقويم نواتج التعلم:							
1-1-3-7	يستخدم المعلم أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم المعرفية.	- يستخدم فقط الاختبارات التقليدية لتقويم نواتج التعلم المعرفية المحددة من قبل المؤسسة أو الإدارة التعليمية.	- يستخدم اختبارات تحصيل تقليدية وأسئلة شفوية لتقويم نواتج التعلم المعرفية، مع وجود ضعف في فنيات صياغة معظم الأسئلة التحريرية والشفوية.	- يستخدم اختبارات تحصيل ومهام متعددة تحريرية وشفوية بشكل مستمر ومعلن لتقويم نواتج التعلم المعرفية، ويتوافر فيها شروط الإعداد الجيد.	- يستخدم اختبارات تحصيل ومهام متعددة تحريرية وشفوية بشكل مستمر ومعلن لتقويم نواتج التعلم المعرفية، ويتوافر فيها شروط الإعداد الجيد.	- يستخدم اختبارات تحصيل ومهام متعددة تحريرية وشفوية بشكل مستمر ومعلن لتقويم نواتج التعلم المعرفية، ويتوافر فيها شروط الإعداد الجيد.	- يستخدم اختبارات تحصيل ومهام متعددة تحريرية وشفوية بشكل مستمر ومعلن لتقويم نواتج التعلم المعرفية، ويتوافر فيها شروط الإعداد الجيد.
2-1-3-7	يستخدم المعلم أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم المهارية.	- لا يستخدم المعلم أدوات تقويم نواتج التعلم المهارية (الأدائية والعملية).	- يقوم المعلم نواتج التعلم المهارية (الأدائية والعملية)، دون استخدام أدوات محددة.	- يستخدم المعلم بكفاءة أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم المهارية (الأدائية والعملية)، (بطاقات ملاحظة-مهام الأداء...) بشكل مستمر ومعلن.	- يستخدم المعلم بكفاءة أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم المهارية (الأدائية والعملية)، (بطاقات ملاحظة-مهام الأداء...) بشكل مستمر ومعلن.	- يستخدم المعلم بكفاءة أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم المهارية (الأدائية والعملية)، (بطاقات ملاحظة-مهام الأداء...) بشكل مستمر ومعلن.	- يستخدم المعلم بكفاءة أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم المهارية (الأدائية والعملية)، (بطاقات ملاحظة-مهام الأداء...) بشكل مستمر ومعلن.
3-1-3-7	يستخدم المعلم أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم الوجدانية.	- لا يستخدم المعلم أدوات تقويم نواتج التعلم الوجدانية.	- يقوم الجوانب الوجدانية دون استخدام أدوات محددة.	- يستخدم المعلم بكفاءة أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم الوجدانية (بطاقات ملاحظة-استبيان...) بشكل مستمر ومعلن.	- يستخدم المعلم بكفاءة أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم الوجدانية (بطاقات ملاحظة-استبيان...) بشكل مستمر ومعلن.	- يستخدم المعلم بكفاءة أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم الوجدانية (بطاقات ملاحظة-استبيان...) بشكل مستمر ومعلن.	- يستخدم المعلم بكفاءة أدوات متنوعة لتقويم نواتج التعلم الوجدانية (بطاقات ملاحظة-استبيان...) بشكل مستمر ومعلن.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
2-3-7 يستفيد المعلم من نتائج تقويم المتعلمين في تقديم التغذية الراجعة المناسبة لهم:				
1-2-3-7 يحسن المعلم أداءات المتعلمين في ضوء نتائج التقويم.	1-2-3-7 يحلل النتائج لتحديد نقاط القوة والضعف في أداء المتعلمين، لاستخدام ممارسات تربوية للتغلب على نقاط الضعف وتدعيم نقاط القوة، مع متابعة مستوى تحسن أداء المتعلمين. 2- يشارك المعلم في أنشطة تعمل على تحسين أداء المتعلمين في ضوء نتائج التقويم على مستوى الصف والمؤسسة.	1- يحلل المعلم نتائج أداء المتعلمين لتصنيفهم إلى فئات، دون الاستفادة منها في تحديد نقاط القوة والضعف.	1- تتوافر نتائج تقويم المتعلمين لدى المعلم، ولا يستفيد بها.	
2-2-3-7 يناقش المعلم نتائج التقويم مع المعنيين لمتابعة مستوى تقدم المتعلمين.	1- يحلل نتائج التقويم (تصنيف النتائج وتشخيص نقاط القوة والضعف في ضوءها) ويناقشها مع مشرف المادة وزملاءه بالتعاون مع الإخصائيين وأولياء الأمور للنهوض بمستوى أداء المتعلمين. 2- يناقش نتائج التقويم مع معلمي التخصصات الأخرى.	1- يحلل نتائج التقويم ولا يناقشها مع المعنيين.	1- لا يهتم المعلم بتحليل أو مناقشة نتائج التقويم.	
3-2-3-7 يقدم المعلم برامج علاجية واثرائية في ضوء نتائج التقويم.	1- يستفيد المعلم من معظم نتائج التقويم في تقديم أنشطة اثرائية وعلاجية للمتعلمين. 2- يستعين المعلم ببعض الخبرات المتخصصة لتقديم وتنفيذ برامج علاجية لذوى صعوبات التعلم.	1- يستفيد المعلم من بعض نتائج التقويم في تقديم بعض الإرشادات العلاجية وأنشطة اثرائية للمتعلمين.	1- لا يستفيد المعلم من نتائج التقويم في تقديم أنشطة علاجية واثرائية للمتعلمين.	
4-7 أنشطة مهنية فعالة				
1-4-7 يوفر المعلم مناخاً صفياً داعماً لعمليتي التعليم والتعلم:				

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
7-1-4-1 يشجع المعلم المتعلمين على المناقشة والحوار، وتقبل الرأي الآخر. - لا يوفر المعلم مناخاً يشجع على المناقشات والحوار.	7-1-4-2 يتعامل المعلم مع المتعلمين بشفافية، ومساواة، وعدالة. - يواجه المعلم حديثه أو أسئلته لعدد قليل من المتعلمين دون الآخر.	7-1-4-3 يشجع المعلم المتعلمين على المناقشة والحوار، ويحثهم على تقبل الرأي الآخر. - يوفر المعلم مناخاً يشجع على المناقشات والحوار.	7-1-4-4 يشجع المعلم المتعلمين على المناقشة والحوار، ويحثهم على تقبل الرأي الآخر. - يوفر المعلم مناخاً يشجع على المناقشات والحوار، ويحثهم على تقبل الرأي الآخر.	
7-4-2 يحرص المعلم على تنمية ذاته مهنيًا:				
7-2-4-1 يشارك المعلم في الدورات التدريبية - يشارك المعلم في الدورات التدريبية بناء على احتياجاته التدريبية ومبادراته الشخصية داخل المؤسسة وخارجها.	7-2-4-2 يشارك المعلم في الدورات التدريبية - يشارك المعلم في الدورات التدريبية بناء على احتياجاته التدريبية ومبادراته الشخصية داخل المؤسسة وخارجها.	7-2-4-3 يشارك المعلم في الدورات التدريبية - يشارك المعلم في الدورات التدريبية بناء على احتياجاته التدريبية ومبادراته الشخصية داخل المؤسسة وخارجها.	7-2-4-4 يشارك المعلم في الدورات التدريبية - يشارك المعلم في الدورات التدريبية بناء على احتياجاته التدريبية ومبادراته الشخصية داخل المؤسسة وخارجها.	
7-2-4-2 يوظف المعلم محتوى الدورات التدريبية في العملية التعليمية - يحرص المعلم الدورات التدريبية دون الاستفادة منها في تخطيط أو تنفيذ التدريس أو تقييم التعلم.	7-2-4-3 يوظف المعلم محتوى الدورات التدريبية في العملية التعليمية - يحرص المعلم الدورات التدريبية دون الاستفادة منها في تخطيط أو تنفيذ التدريس أو تقييم التعلم.	7-2-4-4 يوظف المعلم محتوى الدورات التدريبية في العملية التعليمية - يحرص المعلم الدورات التدريبية دون الاستفادة منها في تخطيط أو تنفيذ التدريس أو تقييم التعلم.	7-2-4-5 يوظف المعلم محتوى الدورات التدريبية في العملية التعليمية - يحرص المعلم الدورات التدريبية دون الاستفادة منها في تخطيط أو تنفيذ التدريس أو تقييم التعلم.	

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
				.
3-2-4-7 يوظف المعلم مصادر المعرفة المتعددة في المواقف التعليمية.	يستخدم مصادر معرفة متعددة مطبوعة وإلكترونية في المواقف التعليمية المختلفة. وبعض المصادر التربوية. يستفيد من آراء الخبراء والزملاء في مجال تخصصه، والمجالات التربوية.	يستخدم مصادر معرفة مطبوعة ومحدودة في المواقف التعليمية المختلفة..	يكتفى باستخدام الكتاب المدرسي كمصدر وحيد للمعرفة في المواقف التعليمية المختلفة.	
4-2-4-7 يتبادل المعلم الخبرات مع الزملاء.	يتبادل المعلم الخبرات مع زملاء التخصص والمواد الأخرى للارتقاء بمستواه المهني. يتبادل الخبرات مع زملاء التخصصات الأخرى من أجل النهوض بمستوى الأداء المؤسسي.	يتبادل المعلم بعض الخبرات البسيطة مع زملاء التخصص.	لا يتبادل المعلم الخبرات مع زملائه من داخل أو خارج التخصص.	
5-2-4-7 يعدل المعلم أدائه في ضوء نتائج التقويم.	يستفيد المعلم من تقييم المتخصصين وردود أفعال المتعلمين ونتائج تقويمهم في تطوير أدائه.	يستفيد المعلم من بعض نتائج تقويم المتخصصين في تطوير أدائه.	لا يستفيد المعلم من نتائج تقويم المتخصصين في تطوير أدائه	

المجال الثامن: المنهج الدراسي

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
1-8 ممارسات داعمة للمنهج:				
1-1-8 تتوافر خريطة متكاملة للمنهج:				
1-1-1-8 تتناسب نواتج التعلم المتضمنة بخريطة المنهج مع المرحلة الدراسية.	1-1-1-8 تتصاغ نواتج التعلم بخريطة المنهج بحيث تشمل جوانب التعلم المختلفة (المعرفية/المهارية/الوجدانية) وبشكل يتناسب مع المرحلة الدراسية. وتتضمن خريطة المنهج نواتج تعلم إضافية تسهم في تفعيل الأنشطة الاثرية للمنهج.	1-1-1-8 تتصاغ نواتج التعلم بخريطة المنهج مع التركيز علي جانب واحد من جوانب التعلم دون الجوانب الأخرى .	1-1-1-8 - تتصاغ نواتج التعلم بخريطة المنهج دون مراعاة خصائص المرحلة الدراسية.	1-1-1-8 تتناسب نواتج التعلم المتضمنة بخريطة المنهج مع المرحلة الدراسية.
2-1-1-8 تتسق أنشطة التعليم والتعلم مع نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج.	2-1-1-8 -تصمم أنشطة التعليم والتعلم، لتحقيق كافة أنواع نواتج التعلم المستهدفة (المعرفية/المهارية/الوجدانية) بخريطة المنهج. - تصمم أنشطة تعليم وتعلم إثرائية تحقق نواتج التعلم الإضافية.	2-1-1-8 -تصمم أنشطة التعليم والتعلم لتحقيق نوع واحد من نواتج التعلم دون الجوانب الأخرى المستهدفة بخريطة المنهج .	2-1-1-8 - تصمم أنشطة التعليم والتعلم دون مراعاة نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج.	2-1-1-8 تتسق أنشطة التعليم والتعلم مع نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج.
3-1-1-8 تتناسب أساليب التقويم مع نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج.	3-1-1-8 - تُحدد أساليب تقويم ، لقياس مدي تحقق كافة أنواع نواتج التعلم المستهدفة (المعرفية/المهارية/الوجدانية) بخريطة المنهج. - تصمم أساليب تقويم إلكتروني لتقويم أداء المتعلم.	3-1-1-8 - تُحدد أساليب تقويم لقياس مدي تحقق نوع واحد من نواتج التعلم دون الجوانب الأخرى المستهدفة بخريطة المنهج .	3-1-1-8 - تُحدد أساليب تقويم دون مراعاة نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج.	3-1-1-8 تتناسب أساليب التقويم مع نواتج التعلم المستهدفة بخريطة المنهج.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
1-2-8 ينمي المنهج مهارات المتعلمين:				
1-2-1-8 يشجع المنهج المتعلمين علي احترام العمل اليدوي والمهن المختلفة في المجتمع. - تتناول أنشطة المنهج أنواع المهن المختلفة والعمل اليدوي مع دعم أهمية كل منهما في تنمية المجتمع. - وجود نماذج محاكاة لبعض المهن الموجودة بالمجتمع.	1-2-1-8 يشجع المنهج المتعلمين علي احترام العمل اليدوي والمهن المختلفة في المجتمع. - تتناول أنشطة المنهج أنواع المهن المختلفة والعمل اليدوي مع دعم أهمية كل منهما في تنمية المجتمع. - وجود نماذج محاكاة لبعض المهن الموجودة بالمجتمع.	1-2-1-8 يشجع المنهج المتعلمين علي احترام العمل اليدوي والمهن المختلفة في المجتمع. - تتناول أنشطة المنهج أنواع المهن المختلفة والعمل اليدوي مع دعم أهمية كل منهما في تنمية المجتمع. - وجود نماذج محاكاة لبعض المهن الموجودة بالمجتمع.	1-2-1-8 يشجع المنهج المتعلمين علي احترام العمل اليدوي والمهن المختلفة في المجتمع. - تتناول أنشطة المنهج أنواع المهن المختلفة والعمل اليدوي مع دعم أهمية كل منهما في تنمية المجتمع. - وجود نماذج محاكاة لبعض المهن الموجودة بالمجتمع.	1-2-1-8 يشجع المنهج المتعلمين علي احترام العمل اليدوي والمهن المختلفة في المجتمع. - تتناول أنشطة المنهج أنواع المهن المختلفة والعمل اليدوي مع دعم أهمية كل منهما في تنمية المجتمع. - وجود نماذج محاكاة لبعض المهن الموجودة بالمجتمع.
2-2-1-8 يوظف المنهج في تنمية المهارات الحياتية وريادة المشروعات للمتعلمين. - تتيح أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية المختلفة، فرصا متنوعة لتنمية المهارات الحياتية للمتعلمين (العمل الجماعي-إدارة الوقت- التخطيط- التواصل- حل المشكلات- الأمانة العلمية والاستخدام الإيجابي للعلم والتكنولوجيا- التوجيه الذاتي) وريادة المشروعات (تصميم- تنفيذ- تقييم مشروعات). - انتقال أثر التعلم في مواقف جديدة-التأمل- البحث-التفكير الناقد-التنوير القرائي والعلمي والمعلوماتي والبيئي) وتطبيقها داخل وخارج المؤسسة.	2-2-1-8 يوظف المنهج في تنمية المهارات الحياتية وريادة المشروعات للمتعلمين. - تتيح أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية المختلفة، فرصا متنوعة لتنمية المهارات الحياتية للمتعلمين (العمل الجماعي-إدارة الوقت- التخطيط- التواصل- حل المشكلات- الأمانة العلمية والاستخدام الإيجابي للعلم والتكنولوجيا- التوجيه الذاتي) وريادة المشروعات (تصميم- تنفيذ- تقييم مشروعات). - انتقال أثر التعلم في مواقف جديدة-التأمل- البحث-التفكير الناقد-التنوير القرائي والعلمي والمعلوماتي والبيئي) وتطبيقها داخل وخارج المؤسسة.	2-2-1-8 يوظف المنهج في تنمية المهارات الحياتية وريادة المشروعات للمتعلمين. - تتيح أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية المختلفة، فرصا متنوعة لتنمية المهارات الحياتية للمتعلمين (العمل الجماعي-إدارة الوقت- التخطيط- التواصل- حل المشكلات- الأمانة العلمية والاستخدام الإيجابي للعلم والتكنولوجيا- التوجيه الذاتي) وريادة المشروعات (تصميم- تنفيذ- تقييم مشروعات). - انتقال أثر التعلم في مواقف جديدة-التأمل- البحث-التفكير الناقد-التنوير القرائي والعلمي والمعلوماتي والبيئي) وتطبيقها داخل وخارج المؤسسة.	2-2-1-8 يوظف المنهج في تنمية المهارات الحياتية وريادة المشروعات للمتعلمين. - تتيح أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية المختلفة، فرصا متنوعة لتنمية المهارات الحياتية للمتعلمين (العمل الجماعي-إدارة الوقت- التخطيط- التواصل- حل المشكلات- الأمانة العلمية والاستخدام الإيجابي للعلم والتكنولوجيا- التوجيه الذاتي) وريادة المشروعات (تصميم- تنفيذ- تقييم مشروعات). - انتقال أثر التعلم في مواقف جديدة-التأمل- البحث-التفكير الناقد-التنوير القرائي والعلمي والمعلوماتي والبيئي) وتطبيقها داخل وخارج المؤسسة.	2-2-1-8 يوظف المنهج في تنمية المهارات الحياتية وريادة المشروعات للمتعلمين. - تتيح أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية المختلفة، فرصا متنوعة لتنمية المهارات الحياتية للمتعلمين (العمل الجماعي-إدارة الوقت- التخطيط- التواصل- حل المشكلات- الأمانة العلمية والاستخدام الإيجابي للعلم والتكنولوجيا- التوجيه الذاتي) وريادة المشروعات (تصميم- تنفيذ- تقييم مشروعات). - انتقال أثر التعلم في مواقف جديدة-التأمل- البحث-التفكير الناقد-التنوير القرائي والعلمي والمعلوماتي والبيئي) وتطبيقها داخل وخارج المؤسسة.
1-2-3 توظف إمكانات البيئة والمجتمع في تنفيذ المنهج:				

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
–تتيح أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية المختلفة مواقفًا متعددة ومتنوعة للتوعية بالموارد البيئية (المياه- السلع- الكهرباء- مواد منزلية يمكن إعادة استخدامها) وكيفية استخدامها والحفاظ عليها وتنميتها. –تنفيذ أنشطة لنقل الخبرات المتعلمة عن الموارد البيئية خارج المؤسسة.	–تتيح أنشطة التعليم والتعلم في المواد الدراسية المختلفة مواقفًا متعددة ومتنوعة للتوعية بالموارد البيئية (المياه- السلع- الكهرباء- مواد منزلية يمكن إعادة استخدامها) وكيفية استخدامها والحفاظ عليها وتنميتها.	–تتوافر أنشطة محدودة تهدف إلى نشر التوعية بالموارد البيئية وكيفية الحفاظ عليها مع تنفيذ بعضها.	– تتوافر أنشطة محدودة تهدف إلى نشر التوعية بالموارد البيئية.	1-3-1-8 يسهم تنفيذ المنهج في نشر ثقافة استخدام الموارد البيئية والحفاظ عليها.
توظف المؤسسة إمكانات المجتمع المحيط (متاحف، قصور ثقافة،الجمعيات الأهلية... خانات بيئية) في تنفيذ أنشطة المنهج بما يحقق نواتج التعلم . - مشاركة المتعلمين في إنتاج وسائل تعليمية باستخدام خامات البيئة.	توظف المؤسسة إمكانات المجتمع المحيط (متاحف، قصور ثقافة،الجمعيات الأهلية... خانات بيئية) في تنفيذ أنشطة المنهج بما يحقق نواتج التعلم .	– تقتصر استفادة المؤسسة من إمكانات المجتمع المحيط على بعض الجهود الفردية للعاملين بها.	–تحدد المؤسسة إمكانات المجتمع المحيط دون الاستفادة منها في تنفيذ أنشطة المنهج.	2-3-1-8 توظف إمكانات المجتمع المحيط بالمؤسسة في تنفيذ أنشطة المنهج.

المجال التاسع : المناخ التربوي

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
9-1- بيئية داعمة للتعليم والتعلم				
9-1-1 توفر المؤسسة خدمات للإرشاد التربوي:				
9-1-1-1 تقديم المؤسسة خدمات للإرشاد التربوي للمتعلمين.	9-1-1-1 تتعدّد ندوات ولقاءات للإرشاد التربوي وتقدم برامج علاجية ووقائية بناء على دراسة المشكلات النفسية والتربوية للمتعلمين بالتعاون مع الجهات المعنية بالإدارة والمديرية التعليمية (مكتب الخدمة الاجتماعية- العيادة النفسية..).	9-1-1-1 تتعدّد ندوات ولقاءات للإرشاد التربوي للمتعلمين بناء على حصر مشكلاتهم.	9-1-1-1 تتعدّد المؤسسة ندوات ولقاءات للإرشاد التربوي للمتعلمين دون ارتباطها بمشكلاتهم.	
9-1-1-2 تقديم المؤسسة خدمات للإرشاد التربوي للعاملين، وأولياء الأمور.	9-1-1-2 تتعدّد ندوات ولقاءات حول أهمية الارشاد التربوي للعاملين وأولياء الأمور في ضوء حصر المشكلات التربوية للمتعلمين.	9-1-1-2 تتعدّد ندوات ولقاءات حول أهمية الارشاد التربوي للعاملين وأولياء الأمور في ضوء حصر المشكلات التربوية للمتعلمين.	9-1-1-2 تتعدّد المؤسسة ندوات ولقاءات حول أهمية الارشاد التربوي للعاملين وأولياء الأمور.	
9-2- توفر المؤسسة مناخاً داعماً لعمليتي التعليم والتعلم:				

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
– يعي العاملون والمتعلمون أهمية الثقافة الصحية : النظافة الشخصية- نظافة المؤسسة- أساليب التغذية السليمة- أسباب الأمراض من خلال توفير المؤسسة أساليب متنوعة ومفعلة: ندوات ولقاءات وملصقات ومجلات حائط ومسابقات للتوعية بأهمية الثقافة الصحية، مع وجود آليات لمتابعة سبل نشر الثقافة الصحية. – تستعين المؤسسة بمتخصصين من المجتمع المحلي وأولياء الأمور في تقديم التوعية والرعاية الصحية.	– يعي العاملون والمتعلمون أهمية الثقافة الصحية: النظافة الشخصية- نظافة المؤسسة- أساليب التغذية السليمة- أسباب الأمراض من خلال توفير المؤسسة أساليب متنوعة ومفعلة: ندوات ولقاءات وملصقات ومجلات حائط ومسابقات للتوعية بأهمية الثقافة الصحية، مع وجود آليات لمتابعة سبل نشر الثقافة الصحية	– يوجد بالمؤسسة أساليب للتوعية بأهمية الثقافة الصحية ولدى العاملين بعض المعارف حول هذه الأساليب.	– يوجد بالمؤسسة أساليب للتوعية بأهمية الثقافة الصحية ولكنها غير مفعلة.	1-2-1-9 تتوافر بالمؤسسة ثقافة صحية لدى المتعلمين والعاملين.
– تنفذ آليات للتوعية والوقاية من المخاطر (الكهرباء والمواد الخطرة والأجهزة بالمعامل ...) ويعي المتعلمون هذه الآليات. – تتعاون مؤسسات المجتمع المدني والمختصين في تقديم ندوات توعية للمتعلمين عن احتياطات الامن والأمان.	– تنفذ آليات للتوعية والوقاية من المخاطر (الكهرباء والمواد الخطرة والأجهزة بالمعامل ...) ويعي المتعلمون هذه الآليات.	– تتوافر بالمؤسسة أساليب غير مفعلة للتوعية والوقاية من المخاطر.	– لا يتوافر بالمؤسسة أساليب للتوعية من المخاطر المرتبطة بالكهرباء والمواد الخطرة والأجهزة بالمعامل ...	2-2-1-9 تقدم المؤسسة توعية للمتعلمين عن احتياطات الأمن والسلامة .

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
9-2- بيئة داعمة للعلاقات المؤسسية :				
9-2-1- تدعم المؤسسة العلاقات الإنسانية بين أعضائها والمجتمع المحلي:				
9-1-2-1 يظهر بين أعضاء المؤسسة التعاون، والاحترام المتبادل. يسود مناخا يشجع على تكوين علاقات اجتماعية بين العاملين تتعكس على شعورهم بالمسؤولية الجماعية واحترام آراء بعضهم البعض والآخرين وممارسة حق الاختلاف وتقبل ثقافة الآخر. يشارك العاملون في العديد من فرق العمل التي تحقق جودة أداء المؤسسة.	9-1-2-1 يظهر بين أعضاء المؤسسة التعاون، والاحترام المتبادل. يسود مناخا يشجع على تكوين علاقات اجتماعية بين العاملين تتعكس على شعورهم بالمسؤولية الجماعية واحترام آراء بعضهم البعض والآخرين وممارسة حق الاختلاف وتقبل ثقافة الآخر.	9-1-2-1 يظهر بين أعضاء المؤسسة التعاون، والاحترام المتبادل. يسود مناخا يشجع تكوين علاقات إيجابية بين العاملين واحترام آراء بعضهم البعض.	9-1-2-1 يظهر بين أعضاء المؤسسة التعاون، والاحترام المتبادل. يسود المؤسسة مناخا يشجع على دعم ثقة الفرد بذاته وقدراته .	
9-2-1-2 يظهر بين أعضاء المؤسسة، والمجتمع المحلي التعاون، والاحترام المتبادل. يسود مناخ يساعد على تكوين علاقات إيجابية مع المؤسسات التعليمية المحيطة وبعض شخصيات ومؤسسات المجتمع المحلي وتعمل على المحافظة عليها بما يساعد على تحقيق رؤية ورسالة المؤسسة، مع تطبيق آليات متنوعة لتدعيم هذه العلاقات. تتعدد بروتوكولات تعاون مع بعض الخبراء أو المؤسسات التربوية بما يساعد على تحقيق رؤية المؤسسة ورسالتها، مع تطبيق آليات متنوعة لتدعيم هذه العلاقات.	9-2-1-2 يظهر بين أعضاء المؤسسة، والمجتمع المحلي التعاون، والاحترام المتبادل. يسود مناخ يساعد على تكوين علاقات إيجابية مع المؤسسات التعليمية المحيطة وبعض شخصيات ومؤسسات المجتمع المحلي وتعمل على المحافظة عليها بما يساعد على تحقيق رؤية ورسالة المؤسسة، مع تطبيق آليات متنوعة لتدعيم هذه العلاقات.	9-2-1-2 يظهر بين أعضاء المؤسسة، والمجتمع المحلي التعاون، والاحترام المتبادل. يسود مناخ يساعد على تكوين علاقات إيجابية مع المؤسسات التعليمية المحيطة.	9-2-1-2 يظهر بين أعضاء المؤسسة، والمجتمع المحلي التعاون، والاحترام المتبادل. تقتصر آليات توطيد العلاقة بين المؤسسة والمجتمع المحلي على مجلس الأمناء .	

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
– تحقق معظم الممارسات والأنشطة بالمؤسسة رضا العاملين والمتعلمين أولياء الامور مع استخدام اليات لتقويم مستوى تحقيق الرضاء. – تتبادل الخبرات مع المؤسسات الاخرى لتحقيق مزيد من الرضا للعاملين والمعنيين.	– تحقق معظم الممارسات والأنشطة بالمؤسسة رضا العاملين والمتعلمين أولياء الامور مع استخدام اليات لتقويم مستوى تحقيق الرضاء.	– تحقق بعض الممارسات والأنشطة بالمؤسسة رضا العاملين أو المتعلمين أو أولياء الامور.	– لا تحقق الممارسات والأنشطة بالمؤسسة رضا العاملين والمتعلمين عن المؤسسة.	9-2-1-3 يتوافر مناخ داعم لرضا العاملين والمتعلمين والمعنيين عن المؤسسة.
9-2-2-2- يتوافر بالمؤسسة مناخاً داعماً لثقافة المواطنة، والانتماء، واحترام القانون:				
– يلتزم العاملون بتطبيق بنود ميثاق القواعد والقوانين المنظمة للعمل داخل المؤسسة وتطبق إجراءات إدارية محددة وواضحة لمتابعة الالتزام بنود الميثاق على كافة المستويات. – توجد آلية لمراجعة وتطوير ميثاق القواعد والقوانين المنظمة للعمل.	– يلتزم العاملون بتطبيق بنود ميثاق القواعد والقوانين المنظمة للعمل داخل المؤسسة وتطبق إجراءات إدارية محددة وواضحة لمتابعة الالتزام بنود الميثاق على كافة المستويات.	– يعي العاملون على كافة المستويات بالمؤسسة ميثاق القواعد والقوانين المنظمة للعمل داخل المؤسسة .	– يتوافر ميثاق للقواعد والقوانين المنظمة للعمل داخل المؤسسة.	9-2-2-1 تتسم بيئة المؤسسة بالانضباط، والالتزام بالقواعد والقوانين المنظمة للعمل.
– يتوفر مناخاً واليات داعمة لسلوكيات المواطنة والانتماء من خلال بث روح التطوع، تنظيم رحلات جماعية، والمشاركة في الاحتفال بالمناسبات الاجتماعية...، وذلك بما يساعد على دمج العاملين والمتعلمين في المجتمع المدرسي لتحقيق جودة اداء المؤسسة، والالتزام بالقيم (التعاون ، والتسامح، والاحترام).	– يتوفر مناخاً واليات داعمة لسلوكيات المواطنة والانتماء من خلال بث روح التطوع، تنظيم رحلات جماعية، والمشاركة في الاحتفال بالمناسبات الاجتماعية...، وذلك بما يساعد على دمج العاملين والمتعلمين في المجتمع المدرسي لتحقيق جودة اداء المؤسسة، والالتزام بالقيم (التعاون ، والتسامح، والاحترام).	– يتوافر بالمؤسسة آليات غير كافية لتدعيم ثقافة الانتماء والمواطنة والالتزام بالقيم.	– لا تتوافر بالمؤسسة آليات تدعم ثقافة الانتماء والمواطنة والالتزام بالقيم.	9-2-2-2 تسود المؤسسة ثقافة المواطنة، والانتماء والالتزام بالقيم.

مقاييس التقدير				الممارسات
4	3	2	1	
– دعوة المتخصصين لعقد ندوات لتدعيم ثقافة الانتماء والمواطنة.				

المراجع:

أولاً: المصادر العربية:

1. أحمد إبراهيم أحمد (2003): **الجودة الشاملة في الإدارة التعليمية والمدرسية**، الإسكندرية، دار الوفاء لدنيا الطباعة.
2. أحمد الخطيب (2005): **إدارة الجودة الشاملة**، الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخليج.
3. المعايير القومية لوزارة التربية والتعليم (2003): **وزارة التربية والتعليم**، جمهورية مصر العربية.
4. حسين بشير محمود (2007): **حول المستويات المعيارية والاعتماد المهني**، المؤتمر العلمى التاسع عشر، الجمعية المصرية للمناهج وطرق التدريس، القاهرة.
5. سعيد أحمد سليمان، صفاء محمود عبد العزيز (2006): **دليل جودة المدارس المصرية**، USAID.
6. سناء إبراهيم أبو دقة، لييب عرفة (2007): **الاعتماد وضمان الجودة لبرامج إعداد المعلم "تجارب عربية وعالمية"**، ورقة عمل مقدمة لورشة العمل التى تحمل عنوان "العلاقة التكاملية بين التعليم العالى والتعليم الاساسى: برامج تدريب وإعداد المعلمين".
7. صفاء محمود عبد العزيز (2004): **نحو رؤية لتطوير التعليم الابتدائي للدخول إلى مجتمع المعرفة في مصر .المؤتمر العلمي الثاني "التعليم والتنمية المستدامة"**، قسم أصول التربية - كلية التربية - جامعة الزقازيق 10 مارس 2004 .
8. صفاء محمود عبد العزيز (2005) :تصور مقترح لتفعيل وحدات التدريب والتقويم في المدارس المصرية في ضوء التنمية المهنية المستديمة للمعلمين ،مجلة التربية والتنمية، العدد 32 ، مارس 2005 .
9. فريد عبد الفتاح زين الدين (2002): **تطبيق إدارة الجودة الشاملة بين فرض النجاح ومخاطر الفشل** ، جمهورية مصر العربية.
10. معايير المدرسة الفعالة المتكاملة (2007): **وزارة التربية والتعليم**، جمهورية مصر العربية.
11. محمد توفيق سلام (2007) **التشريع لضمان جودة التعليم والاعتماد فى مصر**، المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية، جمهورية مصر العربية.
12. مفيد شهاب (2003) **الجودة الشاملة فى إعداد المعلم بالوطن العربى لألفية جديدة**، المؤتمر السنوى الحادى عشر 12-13 مارس، كلية التربية- جامعة حلوان.
13. محمد عز الدين رشاد (1999): **"تقويم الأداء الجامعي"** ، بحوث مؤتمر رؤية لجامعة المستقبل ، المنعقد في الفترة من 22 إلى 24 مايو 1999 ، جامعة القاهرة.
14. مراد صالح مراد زيدان (1999): **"مؤشرات الجودة في التعليم المصري"** ، بحوث مؤتمر رؤية لجامعة المستقبل ، المنعقد في الفترة من 22 إلى 24 مايو 1999 ، جامعة القاهرة.
15. نجيب الهاللي جوهر (1999): **"تقييم الأداء للتعليم الجامعي النظامي بجامعة القاهرة"** ، بحوث مؤتمر رؤية لجامعة المستقبل، المنعقد في الفترة من 22 إلى 24 مايو 1999 ، جامعة القاهرة .

16. همام بدرأوي زيدان (2002): "جودة أداء إدارة مؤسسات التعليم العالي : ماهيتها - معاييرها - مؤشراتها " ، بحث مقدم إلى مؤتمر الجودة ، المنعقد في الفترة من 10 إلى 13 مارس 2002 ، الكويت ، الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب.
17. وزارة التربية والتعليم، وحدة التخطيط والمتابعة (2004): مقاييس التقدير لمجال الإدارة المتميزة، القاهرة.
18. وزارة التربية والتعليم، وحدة التخطيط والمتابعة (2004): مقاييس التقدير لمجال المعلم، القاهرة.

ثانياً: المصادر باللغة الأجنبية :

1. Department of education and training(2006), Victoria (2005): **Step-by-step Guide to Completing the School Self-Evaluation Report for 2006** , School System Development Division Office of School Education.
2. ISACS Accreditation guide (2007): (16th edition) **School Self-Study Report Section Two**, summer 2007.
3. Advanced worldwide, Advancing excellence in Education (2006): **accreditation Standards for quality schools**.
4. Montana School Accreditation(2005) : **Standards and Procedures Manual** , Board of Public Education 2500 Broadway, <http://www.opi.mt.gov/PDF/Accred/AccredStandards2005.pdf>
5. National assessment and accreditation council (2007) : **Manual for self - study affiliated/ Constituent Colleges**, Nagarbhavi, Bangalore (April 2007).
6. Office for Government School Education (2008): **School Self-Evaluation Guidelines 2008**, Department of education and early childhood, State government Victoria, <http://www.sofweb.vic.edu.au/blueprint/fs1/learnings.asp>.
7. Quality, Development, Improvement(QDI) (2003): **School self evaluation**, www.croydon.gov.uk
8. 12- John Harland (2004): **Accountability and school lea self evaluation** , NFER/ConfEd Annual Research Conference (October 2004)
9. The Headmasters and Headmistress conference(HMC) (2007): **Knowing your school , Making School Self-Evaluation work**.
10. department for Education and skills (2004): **A New Relationship with Schools: Improving Performance**

through School Self-Evaluation: OFSTED,
www.teachernet.gov.uk/publications.

11. Department for Education and Skills (2005): **Middle leaders' self-evaluation guide**, www.standards.dfes.gov.uk
12. The Western Association of Schools and Colleges (2001): **Handbook of Accreditation** : Accrediting Commission for Senior Colleges and Universities, Western Association of Schools and Colleges: WASC(2001), www.wascweb.org
13. TEXAS CATHOLIC CONFERENCE EDUCATION DEPARTMENT (2007-2008): **Guide to Quality and effectiveness :An Accreditation Manual for Catholic Schools of Texas.**
14. The Chicago Schools of Professional- Psychology (2006): **self study (2007)**, Institutional Report to the Higher Learning Commission of the North Central Association of Colleges and Schools.